

Sindicato Nacional
da Indústria do Cimento

2011

ÍNDICE

INDEX

- 3 Palavras do Presidente
A word from the President
- 4 O Vôo do Concreto
The Flight of Concrete
- 24 Fábricas de Cimento no Brasil
Cement Plants in Brazil
- 26 Panorama Econômico
Economic Panorama
- 31 Números
Numbers
- 32 Produção e Despacho
Production and Sales
- 40 Exportação e Importação
Export and Import
- 42 Consumo Aparente
Apparent Consumption
- 48 Dados Internacionais
International Data
- 54 Empresas Associadas
Associated Companies

SINDICATO NACIONAL DA INDÚSTRIA DO CIMENTO

CONSELHO CONSULTIVO / ADVISORY COUNCIL

Alexandre Roncon Garcez de Lencastre / José Antonio S. da Costa Mota Martins

Alexis Langlois / Rogério Aparecido da Silva

Luiz Alberto de Castro Santos / Walter Schalka

Otmar Hübscher / Carlos Eduardo Garrocho de Almeida

Paulo Procopiak de Aguiar / Cláudio Gomes Slaviero

Sergio Mações / Alberto Mestieri

DIRETORIA / BOARD OF DIRECTORS

Presidente / *President*

José Otavio Carneiro de Carvalho

Vice-Presidente / *Vice-President*

Marcílio Jacques Brotherhood

PALAVRAS DO PRESIDENTE

O Brasil encerrou o ano de 2011 com um cenário de deterioração do ambiente econômico internacional, o que arrefeceu a euforia do crescimento econômico. A indústria apresentou baixa expansão, assim como a atividade da construção e o PIB. Apesar de ainda continuar forte, com aumento de 8,3%, a demanda por cimento no país perdeu ritmo e entrou em movimento de desaceleração.

Para acompanhar o crescimento do consumo, a indústria do cimento no Brasil deu continuidade ao programa que vem realizando nos últimos anos de fortes investimentos na expansão do seu parque. Somente em 2011, foram inauguradas nove novas unidades produtoras, além da ampliação das já existentes. Os esforços das empresas em renovar fábricas e investir em novas unidades, bem como a entrada de novos grupos empresariais no setor elevaram a capacidade instalada para 78 milhões de toneladas/ano.

Apesar de o país necessitar de grandes obras de infraestrutura capazes de acelerar o seu desenvolvimento, ainda são muito baixos os investimentos realizados nesse segmento. Pesquisa realizada em 2011 pela FGV, a pedido do SNIC, mostrou que 75% do total de cimento consumido são usados em edificações residenciais, comerciais ou industriais. Obras de infraestrutura ficaram com apenas 25% do cimento.

Em tempos de renovação de compromissos socioambientais, o setor também não se esquivou de sua responsabilidade nessa área. A indústria continua colaborando na busca por uma economia de baixo carbono e trabalha junto com os governos estaduais e federal no aperfeiçoamento das políticas de mudanças climáticas.

As incertezas da conjuntura econômica mundial e os riscos de novas repercussões negativas na economia brasileira não tiraram o fôlego do setor cimenteiro nem o apetite para realizar investimentos que garantam o abastecimento do nosso produto, principal insumo de crescimento. Nosso compromisso é apoiar o país na realização de programas de habitação e de infraestrutura, que gerem emprego, renda e desenvolvimento.

A WORD FROM THE PRESIDENT

Brazil ended 2011 with a scenario of deterioration of the international economic environment, which cooled the euphoria of economic growth. Industry showed little expansion, as did civil construction and the GDP. Despite continuing strong, with an increase of 8.3%, the demand for cement in the country lost impetus and entered a phase of deceleration.

To accompany the growth in consumption, the Brazilian cement industry continued with the program it has been following in recent years of strong investments in the expansion of its installed base. Just in 2011, nine new production units were inaugurated, apart from expansion of existing plants. The efforts of the companies in renewing factories and investing in new units, as well as the entry of new corporate groups into the sector increased the installed capacity to 78 million tons per year.

Despite the country needing major infrastructure works capable of accelerating its development, investments in the sector are still very low. A survey made in 2011 by the FGV, at the request of SNIC, showed that 75% of the total cement consumed is used in residential, commercial or industrial buildings. Infrastructure projects consumed a mere 25% of the cement.

In times of renewal of socio-environmental commitments, the sector did not neglect its responsibility in this area. The industry continues to cooperate in the search for a low carbon economy and to work together with the state and federal governments in the improvement of climate change policies.

The uncertainties in world economy and the risk of new negative repercussions in the Brazilian economy did not inhibit the cement sector, nor the appetite for new investments which guarantee the supply of our product, principal raw material for growth. We are committed to supporting the country in the fulfillment of housing programs and infrastructure, which create employment, revenue and development.



A indústria do cimento brasileira, moderna e eficiente, é hoje reconhecida internacionalmente pela produção de um cimento de alta qualidade e por sua excelente performance energética e ambiental, com reduzida emissão de gases de efeito estufa.

O VÔO DO CONCRETO

THE FLIGHT OF CONCRETE



The Brazilian cement industry, modern and efficient, is today internationally recognized for its production of a high quality cement and for its energetic and environmental performance, with reduced emission of greenhouse gases.

A invenção do cimento Portland, elem



Restaurante Los Manantiales - Xochimilco, México

Pioneiro na intensa utilização em larga escala do cimento com adições, o Brasil é também um dos países que mais utilizam combustíveis alternativos (biomassa, pneus, óleos, etc.) em substituição a combustíveis fósseis tradicionais.

The invention of Portland cement, the basic element in the production of concrete,

ento básico na produção do concreto,



Pioneer in the intense use on a large scale of cement additives, Brazil is also one of the countries that most uses alternative fuels (biomass, tires, oils, etc.) to substitute the traditional fossil fuels.

possibilitou uma mudança no cenário



Nos últimos anos, o crescimento econômico brasileiro tem exigido mais da produção de cimento. A indústria vem atendendo o crescimento da demanda sem alterar os baixos níveis de emissões que nos deram o reconhecimento internacional na área de meio ambiente.

brought about a change in the architectural scenario all over the world.

rio arquitetônico em todo o mundo.



Biblioteca da Universidade de Arte Tama - Tóquio, Japão / www.charleycloris.com

Over recent years, Brazil's economic growth has demanded more from cement production. The industry has been attending to the growth of demand without altering the low levels of emissions which gave us international recognition in the environmental area.

Grandes vãos, estruturas flutuantes,



Auditório de Tenerife - Ilhas Canárias, Espanha

Embora a conjuntura econômica mundial continue incerta, o setor tem consciência de sua responsabilidade: o país ainda precisa de aeroportos, estradas, hidrelétricas, moradias, hospitais, escolas, cuja base é o cimento.

Large spans, floating structures, subtle supports and surprising forms

suportes sutis e formas surpreendentes



Although the state of world economy continues uncertain, the sector is conscious of its responsibilities, and the country still needs airports, highways, hydroelectric plants, housing, hospitals, schools, all of which need cement.

surgiram nas construções de Frank Lloyd



Museu Guggenheim - Nova York, EUA

Por isso, vêm sendo anunciados projetos de expansão e construção de novas fábricas de cimento que deverão elevar a capacidade instalada no país dos atuais 78 para mais de 100 milhões de toneladas/ano até 2016, sempre dentro de uma perspectiva de sustentabilidade.

appeared with constructions designed by Frank Lloyd Wright, Oscar Niemeyer, Le Corbusier

Wright, Oscar Niemeyer, Le Corbusier



Museu Guggenheim - Bilbao, Espanha

For this reason, projects for expansion and construction of new cement factories are being announced. These should increase the country's installed capacity from the current 78 to more than 100 million tons per year up to 2016, always within a perspective of sustainability.

e tantos outros arquitetos, cada vez



Capela Saint Louis Priory - St. Louis, EUA

O SNIC, criado em 1953, é o representante legal dos interesses da indústria do cimento no país. É uma entidade de classe reconhecida por seu profissionalismo, transparência e idoneidade na apuração, divulgação e disponibilização de dados e informações do setor.

and many other architects, ever more daring in defiance to the flexibility

mais ousados diante da flexibilidade



SNIC, created in 1953, is the legal representative of the country's cement industry interests. It is a class entity recognized for its professionalism, transparency and good repute in the calculation, divulging and availability of data and information about the sector.

do concreto armado. A sustentação



Os dados da indústria do cimento apurados e democraticamente divulgados pelo SNIC são importantes indicadores da atividade econômica do país, servindo como base para estudos do governo, órgãos públicos, universidades, bancos e outras instituições nacionais e internacionais.

of reinforced concrete. Sustaining strength associated with sustainability promises

associada à sustentabilidade promete



Sinagoga Hechal Yehuda - Tel Aviv, Israel

Data on the cement industry, collected and democratically divulged by SNIC are important indicators of the country's economic activity, serving as a basis for studies by the government, public authorities, universities, banks and other domestic and international institutions.

fazer o cimento e o concreto ainda m



Centro de Ciências Phaeno - Wolfsburg, Alemanha

A função social de um Sindicato moderno se amplifica para as órbitas macroeconômica, de desenvolvimento tecnológico, de gestão do conhecimento, da sustentabilidade ambiental e da responsabilidade social.

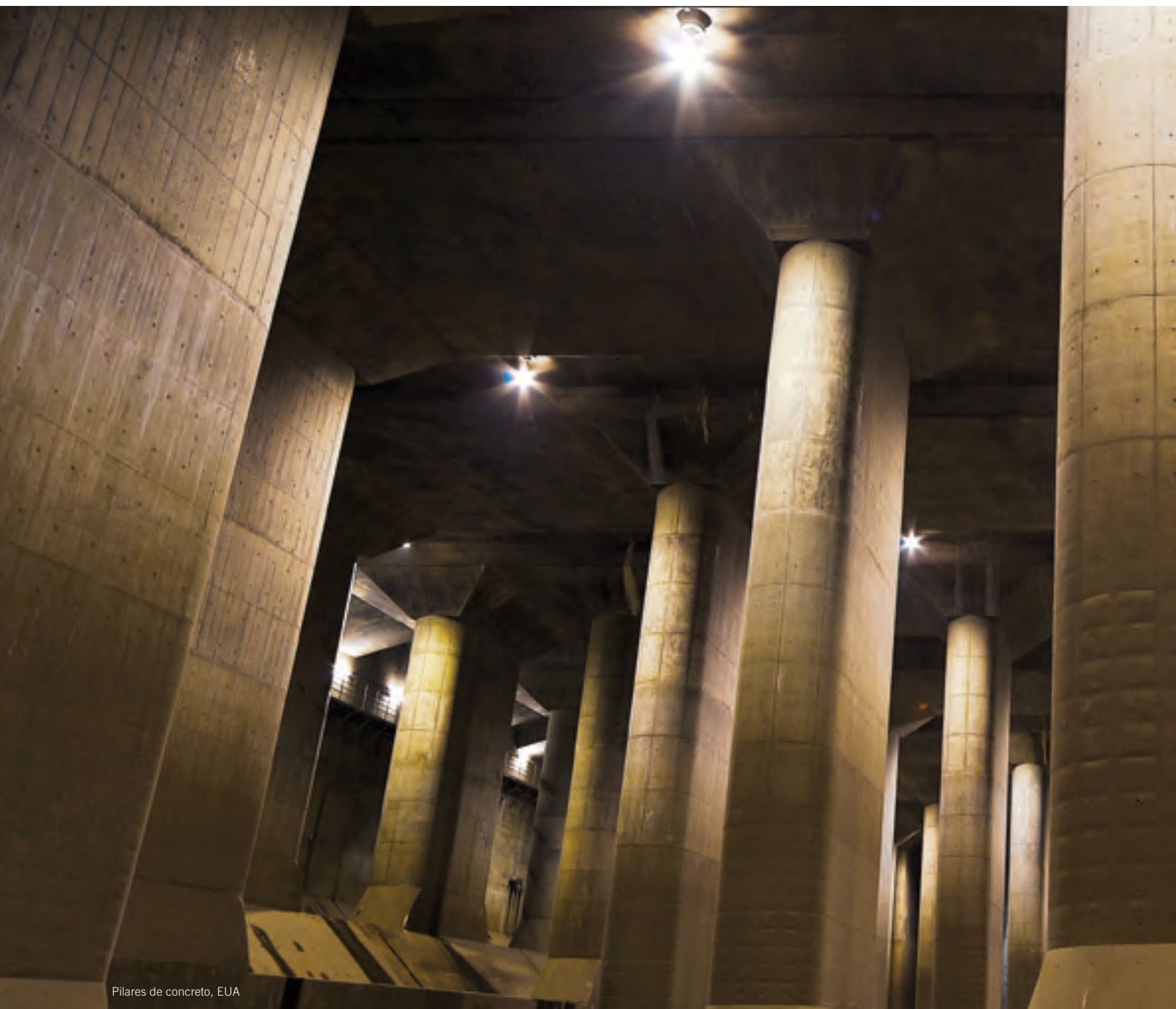
to make cement and concrete even more inspiring

ais inspiradores de grandes soluções



The social function of a modern Association expands to the macroeconomic orbits, of technological development, of knowledge management, environmental sustainability and social responsibility.

estruturais, funcionais e estéticas para



Pilares de concreto, EUA

O SNIC se envolve com diversas atividades e ações em favor do desenvolvimento do setor que representa, formando parcerias com o governo e outras instituições públicas e privadas, dentro e fora do país, para ações de interesse comum de seus associados, do consumidor e da sociedade.

for major structural, functional and esthetic solutions for worldwide engineering and architecture.

a engenharia e arquitetura mundiais.



SNIC is involved in various activities and actions in favor of development of the sector it represents, forming partnerships with the government and other public and private institutions, in this country and abroad, for actions of common interest to its associates, the consumer and society.

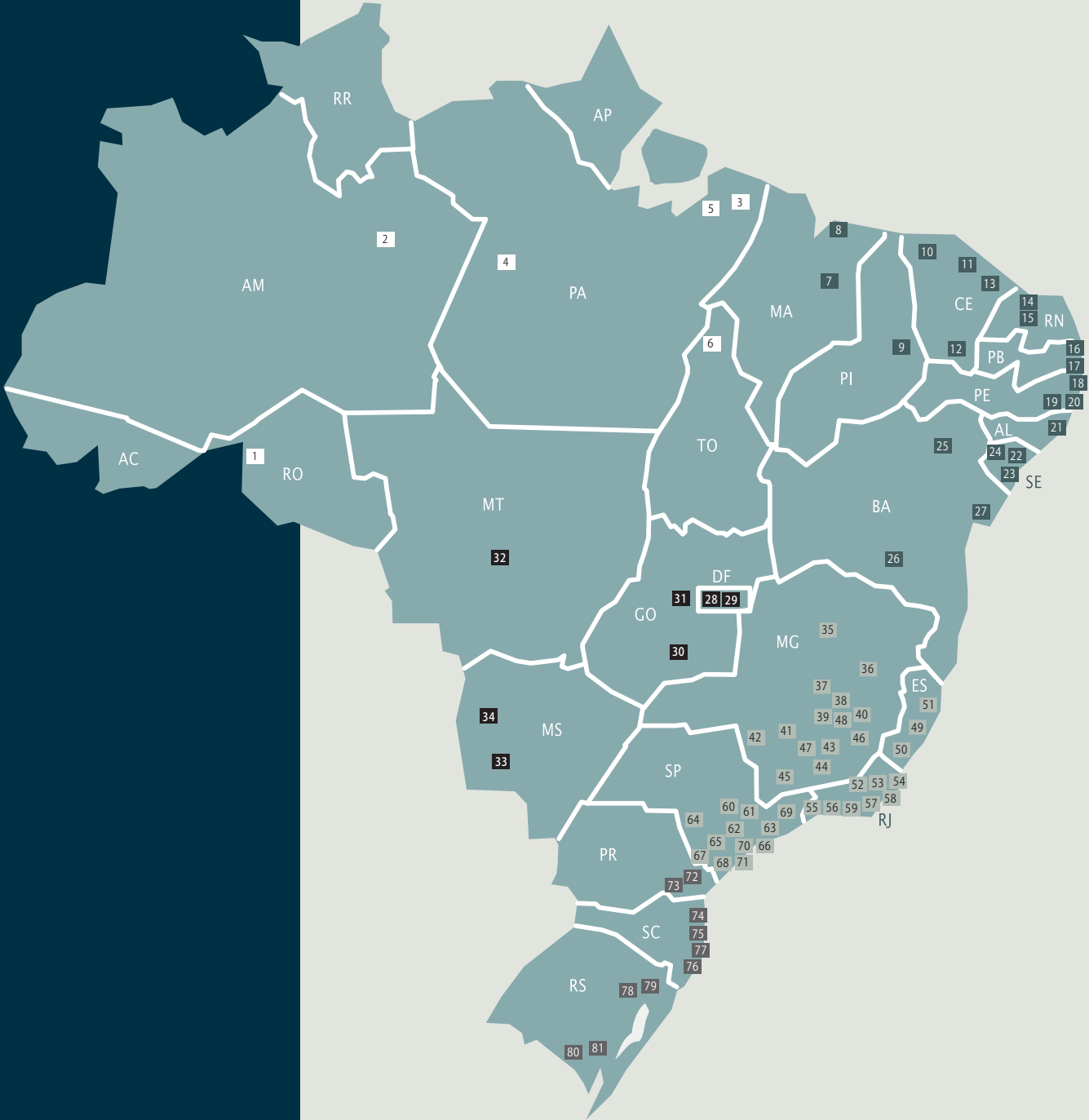


Templo Lotus (Bahai) - Nova Delhi, Índia



FÁBRICAS DE CIMENTO NO BRASIL

CEMENT PLANTS IN BRAZIL



	Nº	FÁBRICA	MUNICÍPIO	UF	GRUPO INDUSTRIAL	
REGIÃO NORTE	1	PORTO VELHO	PORTO VELHO	RO	VOTORANTIM	
	2	ITAUTINGA	MANAUS	AM	JOÃO SANTOS	
	3	CIBRASA	CAPANEMA	PA	JOÃO SANTOS	
	4	ITAITUBA	ITAITUBA	PA	JOÃO SANTOS	
	5	BARCARENA	BARCARENA	PA	VOTORANTIM	
	6	XAMBIOÁ	XAMBIOÁ	TO	VOTORANTIM	
REGIÃO NORDESTE	7	ITAPICURU	CODÓ	MA	JOÃO SANTOS	
	8	SÃO LUÍS	SÃO LUÍS	MA	VOTORANTIM	
	9	ITAPISSUMA	FRONTEIRAS	PI	JOÃO SANTOS	
	10	SOBRAL	SOBRAL	CE	VOTORANTIM	
	11	PECÉM	CAUCAIA	CE	VOTORANTIM	
	12	ITAPUÍ	BARBALHA	CE	JOÃO SANTOS	
	13	APODI	DIONÍSIO TORRES	CE	OUTROS	
	14	ITAPETINGA	MOSSORÓ	RN	JOÃO SANTOS	
	15	MIZU	BARAÚNA	RN	OUTROS	
	16	CIMPOR	JOÃO PESSOA	PB	CIMPOR	
	17	CAAPORÁ	CAAPORÁ	PB	LAFARGE	
	18	ITAPESSOCA	GOIANA	PE	JOÃO SANTOS	
	19	INTERCEMENT	CABO DE STO. AGOSTINHO	PE	INTERCEMENT	
	20	POTY PAULISTA	PAULISTA	PE	VOTORANTIM	
	21	CIMPOR	SÃO M. DOS CAMPOS	AL	CIMPOR	
	22	LARANJEIRAS	LARANJEIRAS	SE	VOTORANTIM	
	23	ITAGUASSU	N. SRA. DO SOCORRO	SE	JOÃO SANTOS	
	24	MIZU	PACATUBA	SE	OUTROS	
	25	CIMPOR	CAMPO FORMOSO	BA	CIMPOR	
	26	CIMPOR	BRUMADO	BA	CIMPOR	
	27	CANDEIAS	CANDEIAS	BA	LAFARGE	
	REGIÃO CENTRO-OESTE	28	CIPLAN	SOBRADINHO	DF	CIPLAN
		29	SOBRADINHO	SOBRADINHO	DF	VOTORANTIM
		30	CIMPOR	CEZARINA	GO	CIMPOR
		31	COCALZINHO	COCALZINHO	GO	LAFARGE
		32	NOBRES	NOBRES	MT	VOTORANTIM
		33	INTERCEMENT	BODOQUENA	MS	INTERCEMENT
34		CORUMBÁ	CORUMBÁ	MS	VOTORANTIM	
REGIÃO SUDESTE		35	MONTES CLAROS	MONTES CLAROS	MG	LAFARGE
	36	INTERCEMENT	SANTANA DO PARAISO	MG	INTERCEMENT	
	37	MATOZINHOS	MATOZINHOS	MG	LAFARGE	
	38	LIZ	VESPASIANO	MG	LIZ	
	39	HOLCIM	PEDRO LEOPOLDO	MG	HOLCIM	
	40	INTERCEMENT	PEDRO LEOPOLDO	MG	INTERCEMENT	
	41	ARCOS	ARCOS	MG	LAFARGE	
	42	ITAU DE MINAS	ITAU DE MINAS	MG	VOTORANTIM	
	43	TUPI	CARANDAÍ	MG	C.P.CIMENTO	
	44	HOLCIM	BARROSO	MG	HOLCIM	
	45	INTERCEMENT	IJACI	MG	INTERCEMENT	
	46	SANTA LUZIA	SANTA LUZIA	MG	LAFARGE	
	47	CSN	ARCOS	MG	OUTROS	
	48	BRENNAND	SETE LAGOAS	MG	OUTROS	
	49	HOLCIM	SERRA	ES	HOLCIM	
	50	ITABIRA	C. DE ITAPEMIRIM	ES	JOÃO SANTOS	
	51	MIZU	VITÓRIA	ES	OUTROS	
	52	RIO NEGRO	CANTAGALO	RJ	VOTORANTIM	
	53	CANTAGALO	CANTAGALO	RJ	LAFARGE	
	54	HOLCIM	CANTAGALO	RJ	HOLCIM	
	55	TUPI	VOLTA REDONDA	RJ	C.P.CIMENTO	
	56	VOLTA REDONDA	VOLTA REDONDA	RJ	VOTORANTIM	
	57	CSN	VOLTA REDONDA	RJ	OUTROS	
	58	MIZU	RIO DE JANEIRO	RJ	OUTROS	
	59	SEPETIBA	ITAGUAÍ	RJ	VOTORANTIM	
	60	HOLCIM	SOROCABA	SP	HOLCIM	
	61	SANTA HELENA	VOTORANTIM	SP	VOTORANTIM	
	62	SALTO	SALTO DE PIRAPORA	SP	VOTORANTIM	
	63	CUBATÃO	CUBATÃO	SP	VOTORANTIM	
	64	ITAPEVA	ITAPEVA	SP	LAFARGE	
	65	RIBEIRÃO GRANDE	RIBEIRÃO GRANDE	SP	VOTORANTIM	
	66	TUPI	MOGI DAS CRUZES	SP	C.P.CIMENTO	
	67	INTERCEMENT	APIAÍ	SP	INTERCEMENT	
	68	CIMPOR	CAJATI	SP	CIMPOR	
	69	INTERCEMENT	JACAREÍ	SP	INTERCEMENT	
	70	MIZU	MOGI DAS CRUZES	SP	OUTROS	
	71	SP CIM	SUZANO	SP	OUTROS	
	REGIÃO SUL	72	RIO BRANCO	RIO BRANCO DO SUL	PR	VOTORANTIM
		73	ITAMBÉ	BALSA NOVA	PR	ITAMBÉ
		74	ITAJAÍ	ITAJAÍ	SC	VOTORANTIM
		75	VIDAL RAMOS	VIDAL RAMOS	SC	VOTORANTIM
		76	IMBITUBA	IMBITUBA	SC	VOTORANTIM
		77	SUPREMO	POMERODE	SC	OUTROS
		78	CIMPOR	NOVA SANTA RITA	RS	CIMPOR
		79	ESTEIO	ESTEIO	RS	VOTORANTIM
		80	CIMPOR	CANDIOTA	RS	CIMPOR
		81	PINHEIRO MACHADO	PINHEIRO MACHADO	RS	VOTORANTIM

PANORAMA ECONÔMICO

ECONOMIC PANORAMA

Com um cenário internacional preocupante, onde grandes economias tiveram um fraco desempenho, a atividade econômica brasileira teve um resultado aquém do esperado. O PIB brasileiro terminou o ano de 2011 com alta de apenas 2,7%, enquanto as previsões iniciais eram de crescimento da ordem de 4%. O PIB per capita teve discreta alta de 1,8%. Dentre os setores, a agropecuária cresceu 3,9%, os serviços 2,7% e a indústria 1,6%.

O consumo da família foi o destaque positivo em 2011, com incremento de 4,1%. Em contrapartida o consumo da administração pública teve aumento de somente 1,9%. A formação bruta de capital fixo (FBCF) cresceu 4,7%. Com isso a taxa de investimento do país em relação ao PIB atingiu 19,3%.

A inflação medida pelo IPCA atingiu o teto da meta, acumulando variação de 6,5% ao longo do ano de 2011. A taxa Selic teve trajetória de alta durante todo o primeiro semestre, quando atingiu o pico de 12,5% a.a, recuando para 11% a.a. no final do ano.

Economia brasileira em 2011 / Brazilian economy in 2011

INDICADORES SELECIONADOS / Selected indicators	Δ%
PIB - taxa de crescimento / GDP - rate of growth	2,7%
PIB per capita - taxa de crescimento / GDP per capita - rate of growth	1,8%
PIB indústria - taxa de crescimento / GDP industry - rate of growth	1,6%
Construção civil - taxa de crescimento / Civil construction - rate of growth	3,6%
FBCF* - taxa de crescimento / GFCF* - rate of growth	4,7%
Taxa de desemprego - dezembro / Unemployment rate - December	4,7%
Renda real - taxa de crescimento em dezembro / Real Income - rate of growth in December	2,6%
Juros - taxa selic - média do ano / Interest - selic rate - average for year	11,75%
Inflação - IPCA - taxa anual em dezembro / Inflation - IPCA - annual rate in December	6,5%
Saldo da balança comercial - US\$ bilhões / Balance of trade - US\$ billions	29,8

(*) Formação bruta de capital fixo / Gross fixed capital formation

Fonte / Source: IBGE, BACEN, MDIC

CONSTRUÇÃO CIVIL

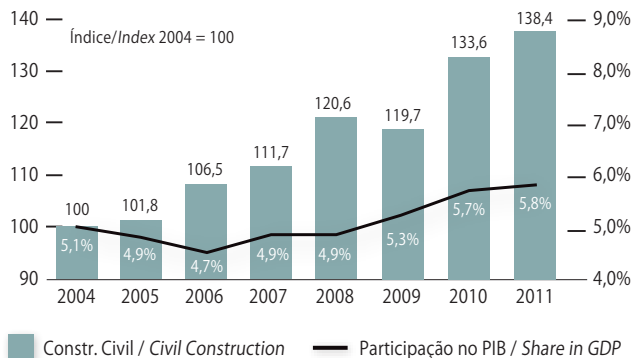
A atividade continuou sua trajetória de alta em 2011, porém com um crescimento menor do que o apresentado no ano anterior. A construção habitacional foi o principal fator a contribuir para a variação de 3,6% no setor.

O Fundo de Garantia por Tempo de Serviço (FGTS) e o Sistema Brasileiro de poupança e Empréstimo (SBPE) são as duas principais fontes de funding para o mercado imobiliário. Os dois juntos financiaram mais de um milhão de unidades em 2011.

No âmbito do SBPE, o número de unidades habitacionais financiadas representa cerca de 60% do total de financiamentos imobiliários. Apesar dessa participação se manter praticamente inalterada, o número absoluto vem aumentando desde 2005, acumulando mais de 600% de crescimento entre 2005 e 2011.

Evolução da construção civil e participação do setor na economia

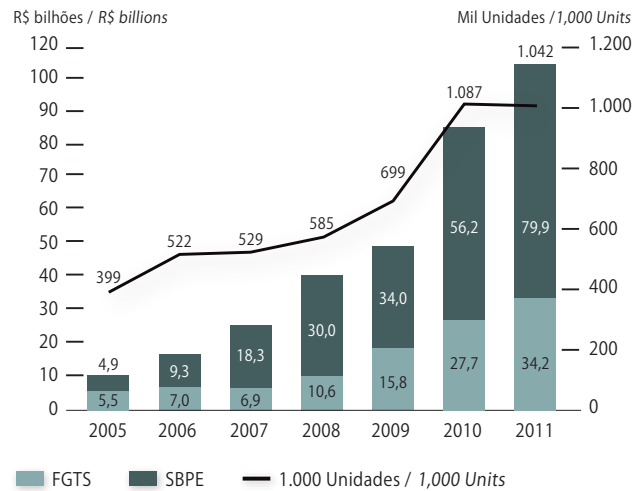
Evolution of civil construction and participation in the economy



Fonte / Source: IBGE

Financiamento imobiliário - FGTS e SBPE

Real estate financing - FGTS and SBPE



Fonte / Source: Caixa Econômica Federal, SBPE - SFH/BACEN, CBIC

Financiamento imobiliário com recursos do SBPE

Real estate financing with SBPE funds

ANO	Financiamento Imobiliário* Real Estate Financing*		Habitação Nova + Construção New Housing + Construction		Habitação/Financiamento Imobiliário (%) Housing/Real Estate Financing(%)	
	Unidades Units	R\$ milhões R\$ millions	Unidades Units	R\$ milhões R\$ millions	Unidades Units	R\$ R\$
2005	61.123	4.852	42.036	3.409	68,8%	70,3%
2006	113.873	9.340	57.512	5.456	50,5%	58,4%
2007	195.900	18.283	108.994	11.123	55,6%	60,8%
2008	299.685	30.032	191.968	19.231	64,1%	64,0%
2009	302.680	34.017	171.538	18.345	56,7%	53,9%
2010	421.385	56.198	245.229	31.423	58,2%	55,9%
2011	492.489	79.917	299.155	46.586	60,7%	58,3%

(*) Total de financiamento em imóveis (habitação, comércio e serviço) novos e usados.
Total real estate financing (housing, commerce and services) new and used.

Fonte / Source: BACEN

With a worrying international scenario, where the performance of major economies was weaker, Brazilian economic activity demonstrated a result beyond expectations. The Brazilian GDP ended the year 2011 with an increase of just 2.7%, when the initial predictions were for a growth of around 4%. GDP per capita showed a modest high of 1.8%. Among the sectors, agriculture grew by 3.9%, services 2.7% and industry 1.6%. Family consumption was the positive highlight in 2011, with an increase of 4.1%. In contrast, public administration consumption saw an increase of only 1.9%.

Gross fixed capital formation (GFCF) grew 4.7%. With this the country's rate of investment reached 19.3% of GDP.

Inflation measured by IPCA reached the target ceiling, accumulating a variation of 6.5% during 2011. The Selic rate recorded highs during the whole of the first semester, when it hit a peak of 12.5% p.a., backing down to 11% p.a. at the end of the year.

CIVIL CONSTRUCTION

This activity continued its high trajectory in 2011, though with lower growth than that of the previous year. Housing construction was the main factor contributing to the variation of 3.6% for the sector.

The Redundancy Compensation Fund for Employees (FGTS) and the Brazilian Savings and Loan System (SBPE) are the two main sources for funding for the real estate market. Together they financed more than a million units in 2011.

Regarding the SBPE, the number of housing units financed represents around 60% of the total real estate financing. Although this has remained practically unaltered, the absolute number has been increasing since 2005, accumulating a growth of more than 600% between 2005 and 2011.

O MERCADO DE CIMENTO EM 2011

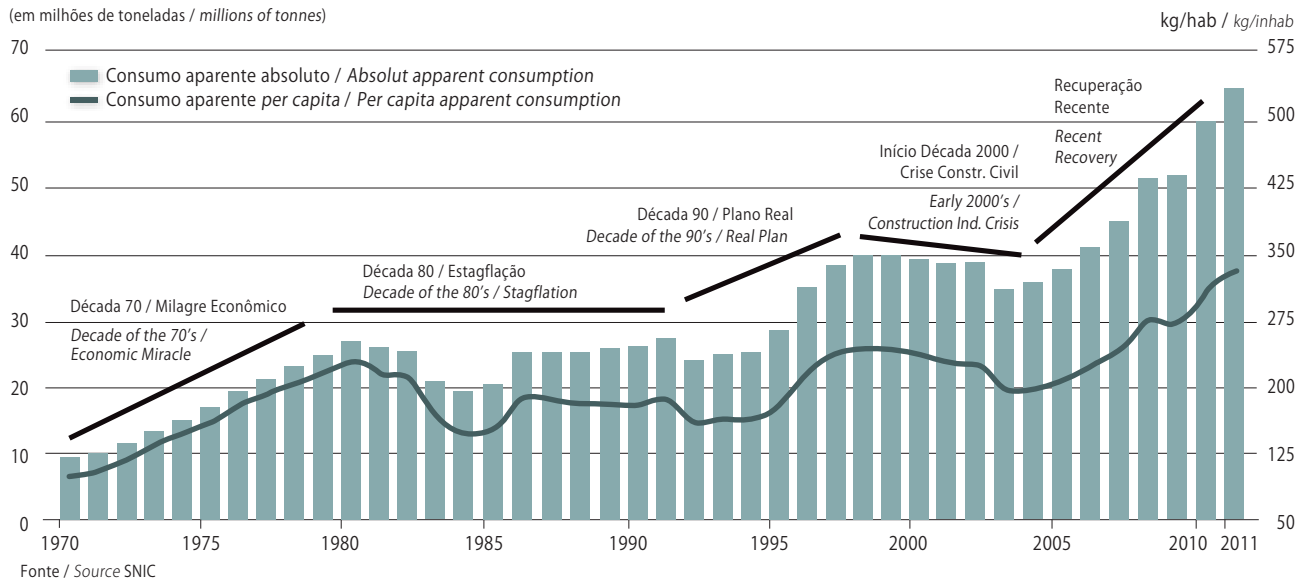
Com o crescimento superior ao desempenho da construção civil, porém apresentando desaceleração em relação à taxa de expansão de 2010, o consumo aparente de cimento terminou o ano de 2011 com 65 milhões de toneladas, representando um aumento de 8,3% com relação a 2010. O consumo per capita alcançou 333 kg/hab/ano, a maior marca de toda a história.

O programa de expansão de capacidade instalada continuou, permitindo à indústria elevar sua produção em 8,4%, chegando ao patamar de 64 milhões de toneladas. Ainda foram importadas 1 milhão de toneladas para abastecer pontualmente o mercado.

A expansão do consumo foi generalizada. Todas as regiões tiveram crescimento, refletindo o ritmo de obras em todo o país.

Consumo aparente no Brasil / Apparent consumption in Brazil

(em milhões de toneladas / millions of tonnes)



O cimento em 2011 / Cement in 2011

(em 1.000 toneladas / 1.000 tonnes)

DISCRIMINAÇÃO/ CATEGORY	2010	2011	Δ%
Produção/Production	59.117	64.093	8,4%
Despacho total/Total deliveries	59.191	63.925	8,0%
Venda interna/Domestic sales	59.155	63.881	8,0%
Exportação/Exports	36	44	22,2%
Importação/Imports	853	1.091	27,9%
Consumo aparente/Apparent consumption	60.008	64.972	8,3%
Consumo per capita/ Consumption per capita (kg/hab)	311	333	7,1%

Fonte / Source: SNIC

Distribuição regional do consumo aparente Regional distribution of apparent consumption

(em 1.000 toneladas / 1.000 tonnes)

Região/Region	Consumo aparente/Apparent consumption		Δ%
	2010	2011	
Norte / North	4.258	4.728	11,0%
Nordeste / Northeast	12.317	13.160	6,8%
Centro-Oeste / Midwest	5.738	6.307	9,9%
Sudeste / Southeast	27.783	29.875	7,5%
Sul / South	9.912	10.902	10,0%
Brasil	60.008	64.972	8,3%

Fonte / Source: SNIC

THE CEMENT MARKET IN 2011

With growth higher than the civil construction performance, while showing a slow down in relation to the rate of expansion in 2010, the apparent consumption of cement ended 2011 at 65 million tons, representing an increase of 8.3% in comparison to 2010. Per capita consumption reached 333 kg/inhab/year, the highest mark in all history.

The program for expansion of installed capacity continued, permitting Brazilian industry to increase its production by 8.4%, reaching the level of 64 million tons. A further 1 million tons were imported to supply a spot demand.

Expansion of consumption was generalized. All regions of the country showed growth, reflecting the rhythm of construction works throughout the country.

CONSUMIDOR FORMIGA

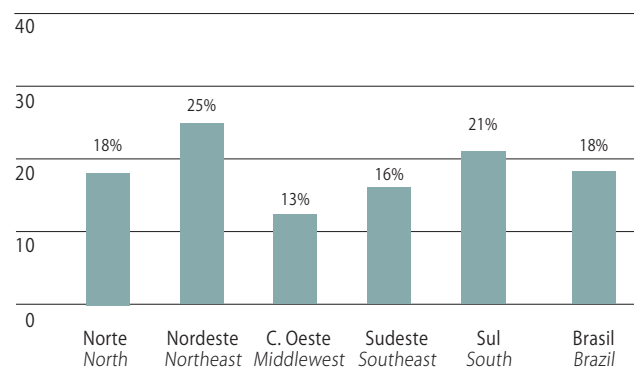
A Pesquisa de Orçamento Familiar (POF) é realizada periodicamente pelo IBGE e tem como objetivo estudar a estrutura de receitas e despesas dos domicílios brasileiros. Utilizando os dados da POF 2008-2009, o SNIC, em parceria com a Galanto Consultoria, fez um estudo com o intuito de melhor conhecer o consumidor formiga de cimento, aquele que adquire cimento no varejo e, utilizando mão-de-obra própria ou contratada, constrói, reforma e/ou faz serviços de manutenção e de reparos no seu imóvel, independente da sua classe de renda.

O resultado aponta a região Nordeste com a maior participação do consumidor individual no consumo aparente de cimento; a menor participação está no Centro-Oeste, o que denota maior grau de formalização nas construções da região.

Domicílios com renda inferior a 5 salários mínimos compraram 8,3% do cimento consumido no país, enquanto que famílias com renda superior a 5 salários mínimos compraram 9,9% do consumo total. Por outro ângulo, os domicílios com renda inferior a 5 salários mínimos, que correspondem a 61,3% do total dos domicílios pesquisados, figuraram apenas com 45,5% do consumo formiga, demonstrando que em termos per capita os de maior renda consomem em média 90% a mais que os de renda mais baixa.

Participação do consumidor "formiga" de cimento

Self builder cement share

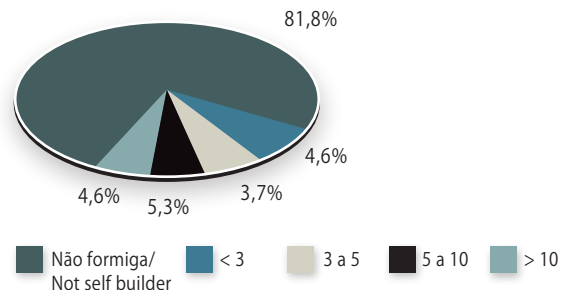


Fonte/Source: IBGE - POF 2008/2009

Galanto
SNIC

Consumidor formiga por classe de renda

Self builder by class of income



Fonte/Source: IBGE - POF 2008/2009

Galanto
SNIC

SELF BUILDER

The Family Budget Research (POF) is conducted periodically by the IBGE with the objective of studying the structure of income and expenses of Brazilian homes. Using the data from the POF 2008-2009, and in partnership with Galanto Consultoria, SNIC conducted a study with the objective of improving knowledge of the self-builder's cement consumption – the builder who buys cement retail, using his own or contracted labor, and builds, restores and/or performs maintenance and repair services on his home, independent of his class of income.

Results indicate the Northeast region with the greatest share of individual consumers in the apparent consumption of cement;

the lowest share was in the Middlewest, which indicates a greater degree of formal construction in the region.

Homes with an income lower than 5 minimum salaries purchased 8.3% of the cement consumed in the country, while families with an income above 5 minimum salaries purchased 9.9% of the total consumption. From another angle, the families with income lower than 5 minimum salaries, which correspond to 61.3% of the total number of homes researched, represented only 45.47% of self-builder consumption, showing that in terms of per capita those with a higher income consume on average 90% more than those with a lower income.

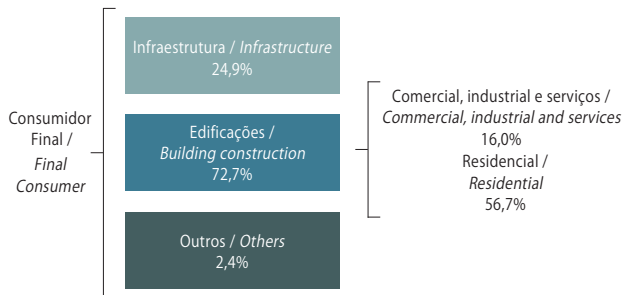
SEGMENTAÇÃO DO CONSUMO DE CIMENTO

Com o objetivo de mapear o mercado de cimento em termos de sua macro segmentação por tipo de consumidor e de sua aplicação por tipo de obra (residencial, não-residencial e infraestrutura), o SNIC, com a Fundação Getúlio Vargas - FGV, realizou uma pesquisa de campo junto à rede distribuidora/consumidora de cimento (revendedores atacadistas e varejistas, concreteiras e empresas construtoras).

O resultado da pesquisa mostra que a maior parte do consumo de cimento acontece nas edificações, sejam comerciais, industriais ou residenciais. Esses números evidenciam a atual conjuntura da construção civil brasileira, impulsionada pela construção de edifícios e a escassez de obras de infraestrutura.

Aplicação do cimento - Consumidor final - Brasil 2010

Regional share in cement production



Fonte/Source: FGV - Sondagem do Destino do Cimento SNIC

SEGMENTATION OF CEMENT CONSUMPTION

With the aim of mapping the cement market in terms of its macro-segmentation by type of consumer and its application by type of construction (residential, non-residential and infrastructure), together with Fundação Getúlio Vargas - FGV, SNIC did a field research with the distributor network/cement consumer (wholesale and retail sales outlets, concrete suppliers and civil construction companies).

Results of the research show that the major part of cement consumption takes place in building construction, whether commercial, industrial or residential. These numbers show the current picture of civil construction in Brazil, driven by construction of buildings and the scarcity of infrastructure works.





NÚMEROS NUMBERS

Ajustes estatísticos - a exemplo dos Relatórios Anuais desde 2006, foi incluída a estimativa da oferta de cimento oriundo de empresas não associadas ao SNIC. Parte desses números está computada de forma segmentada nos quadros que compõem o Relatório atual e o restante apenas pelo seu total mensal.

Statistic adjustments - As with the Annual Reports since 2006, estimates of the cement supplied by companies not associated to the SNIC are included here. Some of these numbers are calculated separately in the charts contained in the current Report, and the remainder show only monthly totals.

Produção e despacho por grupo industrial (em 1.000 toneladas)

Production and sales by company (1.000 tonnes)

FÁBRICA / PLANT	PRODUÇÃO / PRODUCTION		DESPACHO / SALES	
	2010	2011	2010	2011
Região Norte / North				
João Santos	1.960	2.138	1.984	2.136
Votorantim	1.313	1.447	1.304	1.446
Total	3.273	3.585	3.288	3.582
Região Nordeste / Northeast				
João Santos	3.040	3.029	3.056	3.020
Votorantim	4.283	3.769	4.303	3.789
Cimpor	2.437	2.548	2.423	2.558
Lafarge	798	1.453	830	1.470
Intercement	306	301	304	301
Outros*/Others*	367	838	365	837
Total	11.231	11.938	11.281	11.975
Região Centro-Oeste / Middlewest				
Votorantim	2.715	3.003	2.702	2.945
Ciplan	1.810	2.011	1.813	2.008
Lafarge	177	350	104	354
Intercement	616	675	619	680
Cimpor	1.052	1.043	1.030	1.049
Total	6.370	7.082	6.268	7.036
Região Sudeste / Southeast				
Votorantim	8.213	8.844	7.944	8.403
João Santos	1.519	1.737	1.515	1.736
Cimpor	997	1.016	897	967
Holcim	4.363	4.438	4.391	4.420
Intercement	5.014	5.406	5.034	5.411
Lafarge	3.622	3.770	3.740	3.865
Outros*/Others*	6.013	7.113	6.046	7.108
Total	29.741	32.324	29.567	31.910
Região Sul / South				
Votorantim	5.858	6.317	6.156	6.581
Cimpor	972	1.016	956	1.010
Itambé	1.432	1.591	1.435	1.591
Outros*/Others*	240	240	240	240
Total	8.502	9.164	8.787	9.422
Total Brasil	59.117	64.093	59.191	63.925

(*) Dados estimados. / Estimated data.

Produção anual de cimento portland, segundo os tipos (em 1.000 toneladas)

Portland cement annual production, by type (1.000 tonnes)

ANO / YEAR	TIPOS DE CIMENTO / CEMENT TYPE						SUBTOTAL	AJUSTES*/ADJUSTMENTS*	TOTAL
	CP I	CP II	CP III	CP IV	CP V	Branco / White			
2006	794	27.116	7.239	2.846	2.436	93	40.524	1.371	41.895
2007	1.034	29.848	7.842	3.876	3.254	115	45.969	582	46.551
2008	346	33.080	8.879	5.714	3.577	86	51.682	288	51.970
2009	84	34.662	7.967	5.097	3.377	-	51.187	560	51.747
2010	88	38.474	8.345	6.686	4.211	-	57.804	1.313	59.117
2011	103	38.659	9.347	8.247	4.973	-	61.329	2.764	64.093

(*) Dados estimados. / Estimated data.

Cimento branco: produção e despacho (em 1.000 toneladas)

White cement: production and sales (1.000 tonnes)

ANO YEAR	PRODUÇÃO PRODUCTION	DESPACHO INTERNO / DOMESTIC SALES			EXPORTAÇÃO ESTRUTURAL STRUCTURAL EXPORTS	DESPACHO TOTAL TOTAL SALES
		Estrutural Structural	Não-estrutural Non-structural	Total		
2005	96	82	3	85	11	96
2006	93	84	4	88	5	93
2007	115	104	1	105	10	115
2008	86	82	-	82	4	86

Produção anual de cimento portland, segundo estados e regiões (em 1.000 toneladas)

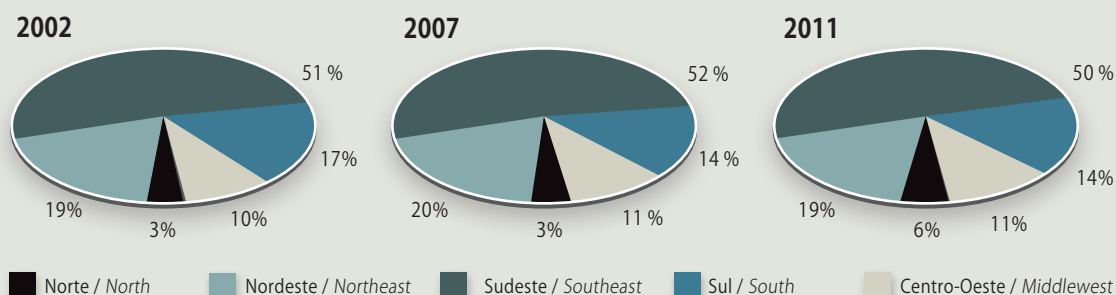
Portland cement annual production, by state and region (1.000 tonnes)

ESTADOS / REGIÕES STATE / REGION	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Rondônia	-	-	-	-	-	-	-	111	576	696
Amazonas	631	603	628	627	634	683	776	654	725	813
Pará	557	561	621	720	821	935	1.315	1.204	1.502	1.553
Tocantins	-	-	-	-	-	-	-	131	470	523
Região Norte / North	1.188	1.164	1.249	1.347	1.455	1.618	2.091	1.969	3.273	3.585
Maranhão	314	254	302	308	316	336	358	358	384	425
Piauí	306	304	284	413	344	411	501	588	627	609
Ceará	1.469	1.230	1.324	1.443	1.480	1.628	1.714	1.767	1.863	1.985
Rio Grande do Norte	338	330	334	365	378	438	450	461	463	658
Paraíba	1.577	1.364	1.477	1.609	1.811	1.919	2.073	1.844	2.162	2.025
Pernambuco	542	397	409	512	547	677	781	821	848	1.079
Alagoas	418	358	375	437	458	532	556	409	674	706
Sergipe	1.729	1.771	1.975	2.068	2.366	2.763	2.841	2.691	3.031	3.181
Bahia	653	479	469	555	599	695	814	1.021	1.179	1.270
Região Nordeste / Northeast	7.346	6.487	6.949	7.710	8.299	9.399	10.088	9.960	11.231	11.938
Mato Grosso do Sul	708	618	653	653	670	746	878	872	890	973
Mato Grosso	694	624	602	637	642	819	875	949	997	1.177
Goiás	730	647	716	789	766	832	1.052	1.149	1.324	1.392
Distrito Federal	1.937	1.646	2.091	2.322	2.492	2.824	2.660	2.690	3.159	3.540
Região Centro-Oeste / Middlewest	4.069	3.535	4.062	4.401	4.570	5.221	5.465	5.660	6.370	7.082
Minas Gerais	8.724	8.253	8.186	9.454	10.188	11.368	12.654	12.979	14.162	15.240
Espírito Santo	1.848	1.833	1.753	1.664	1.711	1.921	2.344	2.099	2.370	2.546
Rio de Janeiro	2.702	2.402	2.382	2.358	2.618	2.794	3.129	3.160	4.174	4.974
São Paulo	6.575	5.386	5.327	5.837	7.194	7.454	8.180	7.913	9.035	9.564
Região Sudeste / Southeast	19.849	17.874	17.648	19.313	21.711	23.537	26.307	26.151	29.741	32.324
Paraná	4.160	3.944	4.059	4.018	3.923	4.548	5.313	5.332	5.685	5.746
Santa Catarina	403	263	229	209	222	282	406	364	455	988
Rio Grande do Sul	1.752	1.683	1.575	1.473	1.511	1.661	2.034	1.940	2.122	2.190
Ajustes*/Adjustments*	89	92	126	138	111	170	180	240	240	240
Região Sul / South	6.404	5.982	5.989	5.838	5.767	6.661	7.933	7.876	8.502	9.164
Sub-Total Brasil	38.856	35.042	35.897	38.609	41.802	46.436	51.884	51.616	59.117	64.093
Cimento Branco / White Cement	71	80	87	96	93	115	86	-	-	-
Total Brasil	38.927	35.122	35.984	38.705	41.895	46.551	51.970	51.616	59.117	64.093

(*) Dados estimados. / Estimated data.

Participação regional na produção de cimento

Regional share in cement production



Despacho anual de cimento portland, segundo estados e regiões (em 1.000 toneladas)

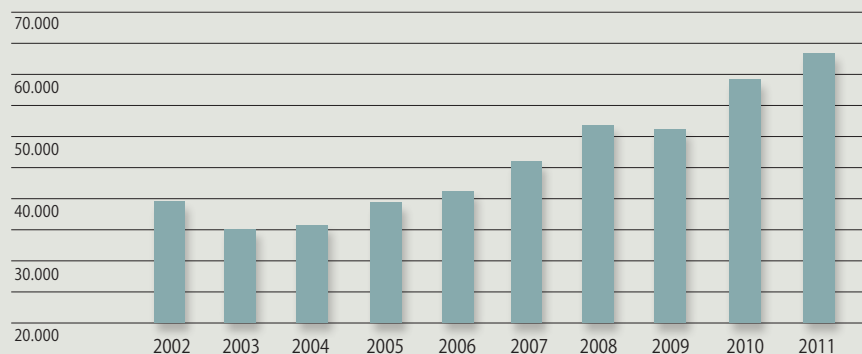
Portland cement annual sales, by state and region (1.000 tonnes)

ESTADOS / REGIÕES STATE / REGION	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Rondônia	-	-	-	-	-	-	-	105	660	725
Amazonas	620	603	628	629	646	680	782	646	725	810
Pará	556	556	610	718	832	912	1.315	1.212	1.524	1.546
Tocantins	-	-	-	-	-	-	-	119	379	501
Região Norte / North	1.176	1.159	1.238	1.347	1.478	1.592	2.097	2.082	3.288	3.582
Maranhão	314	252	305	308	314	336	362	356	384	426
Piauí	306	298	287	416	346	410	502	588	632	601
Ceará	1.429	1.218	1.341	1.412	1.486	1.706	1.728	1.780	2.064	2.085
Rio Grande do Norte	341	327	335	368	374	438	456	458	468	654
Paraíba	1.575	1.283	1.401	1.577	1.775	1.768	2.098	1.930	2.232	2.048
Pernambuco	542	399	406	517	546	678	785	824	848	1.074
Alagoas	418	351	379	432	462	537	552	413	674	705
Sergipe	1.721	1.821	2.027	2.044	2.381	2.685	2.610	2.546	2.802	3.108
Bahia	678	509	477	549	601	693	815	1.026	1.177	1.274
Região Nordeste / Northeast	7.324	6.458	6.958	7.623	8.285	9.251	9.908	9.921	11.281	11.975
Mato Grosso do Sul	695	613	654	652	676	744	867	868	884	972
Mato Grosso	694	626	605	637	640	758	957	958	963	1.151
Goiás	731	663	717	788	766	830	1.034	1.137	1.233	1.403
Distrito Federal	1.880	1.630	2.110	2.303	2.487	2.876	2.637	2.656	3.188	3.510
Região Centro-Oeste / Middlewest	4.000	3.532	4.086	4.380	4.569	5.208	5.495	5.619	6.268	7.036
Minas Gerais	8.625	8.284	8.116	9.234	10.172	11.152	12.695	12.637	14.023	15.223
Espírito Santo	1.846	1.825	1.773	1.667	1.694	1.917	2.352	2.095	2.360	2.534
Rio de Janeiro	2.698	2.417	2.418	2.362	2.659	2.821	3.084	3.285	4.283	4.986
São Paulo	6.824	5.487	5.439	5.964	7.386	7.557	8.228	8.002	8.901	9.167
Região Sudeste / Southeast	19.993	18.013	17.746	19.227	21.911	23.447	26.359	26.019	29.567	31.910
Paraná	4.031	3.822	3.977	3.869	3.684	4.368	5.260	5.339	5.858	6.050
Santa Catarina	402	261	226	212	224	261	415	376	452	906
Rio Grande do Sul	1.748	1.675	1.602	1.484	1.516	1.617	2.008	1.951	2.237	2.226
Ajustes*/Adjustments*	89	92	126	138	111	170	180	240	240	240
Região Sul / South	6.270	5.850	5.931	5.703	5.535	6.416	7.863	7.906	8.787	9.422
Sub-Total Brasil	38.763	35.012	35.959	38.280	41.778	45.914	51.722	51.547	59.191	63.925
Cimento Branco	71	80	87	96	93	115	86	-	-	-
Total Brasil	38.834	35.092	36.046	38.376	41.871	46.029	51.808	51.547	59.191	63.925

(*) Dados estimados. / Estimated data.

Despacho Brasil (em 1.000 toneladas)

Brazilian sales (1.000 tonnes)



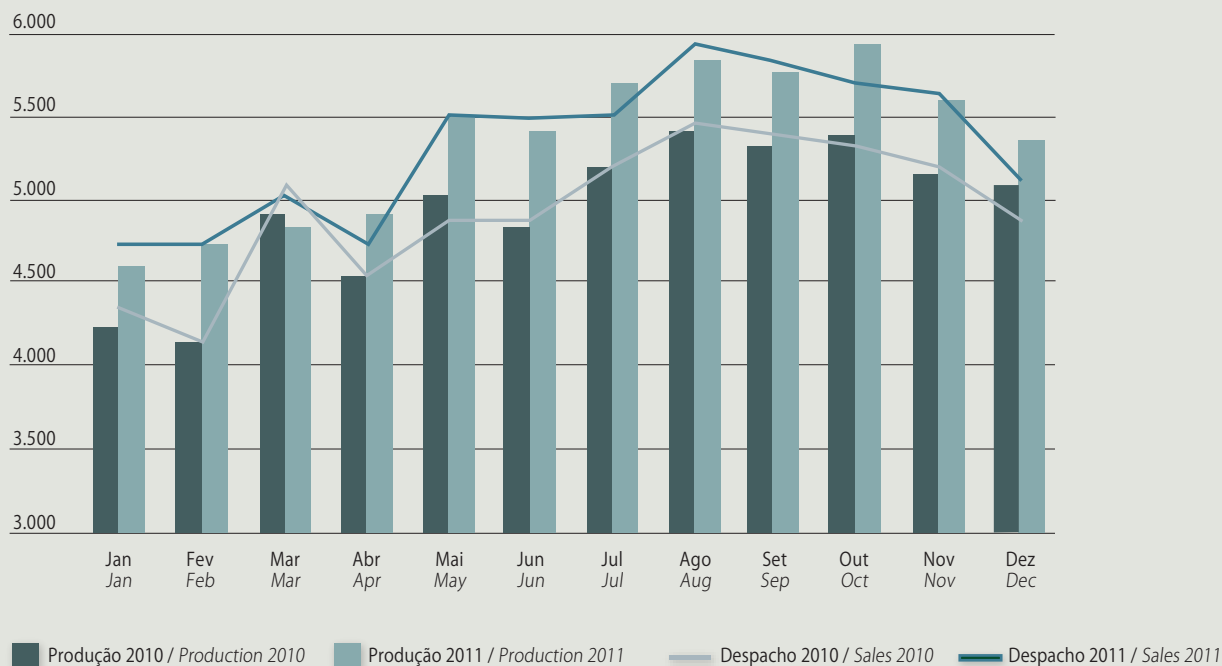
Produção e despacho mensal de cimento portland (em 1.000 toneladas)

Portland cement annual production and sales (1.000 tonnes)

ANO / YEAR	PRODUÇÃO* / PRODUCTION*													CIMENTO BRANCO WHITE CEMENT	TOTAL
	jan jan	fev feb	mar mar	abr apr	mai may	jun jun	jul jul	ago aug	set sep	out oct	nov nov	dez dec	sub-total		
2007	3.363	3.125	3.827	3.560	3.812	3.782	4.025	4.208	4.135	4.356	4.178	4.065	46.436	115	46.551
2008	3.991	3.707	4.057	3.956	4.238	4.386	4.666	4.828	4.638	4.854	4.449	4.114	51.884	86	51.970
2009	3.948	3.595	4.188	3.881	4.353	4.194	4.549	4.676	4.531	4.723	4.629	4.480	51.747	-	51.747
2010	4.231	4.138	4.899	4.532	5.001	4.836	5.194	5.394	5.306	5.367	5.135	5.084	59.117	-	59.117
2011	4.582	4.722	4.838	4.915	5.501	5.403	5.711	5.828	5.747	5.922	5.576	5.348	64.093	-	64.093

ANO / YEAR	DESPACHO* / SALES*													CIMENTO BRANCO WHITE CEMENT	TOTAL
	jan jan	fev feb	mar mar	abr apr	mai may	jun jun	jul jul	ago aug	set sep	out oct	nov nov	dez dec	sub-total		
2007	3.449	3.084	3.822	3.488	3.823	3.731	3.920	4.446	3.918	4.422	4.157	3.654	45.914	115	46.029
2008	4.043	3.710	3.813	4.258	4.206	4.316	4.876	4.631	4.722	4.860	4.293	3.994	51.722	86	51.808
2009	3.946	3.571	4.242	3.974	4.145	4.259	4.631	4.610	4.638	4.748	4.628	4.155	51.547	-	51.547
2010	4.324	4.172	5.101	4.549	4.874	4.853	5.198	5.449	5.362	5.253	5.204	4.852	59.191	-	59.191
2011	4.710	4.732	5.006	4.778	5.506	5.488	5.524	5.919	5.855	5.668	5.620	5.119	63.925	-	63.925

(*) Incluídos ajustes / Adjustments included.



Produção mensal de cimento portland, segundo estados e regiões em 2011 (em 1.000 toneladas)

Monthly production of portland cement in 2011, by state and region (1.000 tonnes)

ESTADOS / REGIÕES STATE / REGION	jan jan	fev feb	mar mar	abr apr	mai may	jun jun	jul jul	ago aug	set sep	out oct	nov nov	dez dec	Total
Rondônia	62	61	42	25	51	68	71	71	68	69	56	52	696
Amazonas	74	67	66	61	64	60	73	66	66	73	68	75	813
Pará	133	127	110	108	127	116	141	142	131	136	139	143	1.553
Tocantins	42	26	33	35	43	41	53	56	50	47	46	51	523
Região Norte / North	311	281	251	229	285	285	338	335	315	325	309	321	3.585
Maranhão	28	26	30	26	33	35	37	42	41	42	44	41	425
Piauí	59	44	44	33	45	46	57	61	52	59	53	56	609
Ceará	147	135	126	129	155	148	162	202	208	202	195	176	1.985
Rio Grande do Norte	27	31	34	43	46	54	60	68	69	70	74	82	658
Paraíba	162	153	182	174	150	176	107	128	209	195	200	189	2.025
Pernambuco	76	72	79	61	93	81	101	134	102	74	109	97	1.079
Alagoas	61	55	62	58	54	51	61	64	59	62	58	61	706
Sergipe	266	248	242	270	256	238	237	289	288	309	260	278	3.181
Bahia	107	103	106	106	108	102	114	102	115	112	92	103	1.270
Região Nordeste / Northeast	933	867	905	900	940	931	936	1.090	1.143	1.125	1.085	1.083	11.938
Mato Grosso do Sul	76	64	66	75	85	86	91	91	83	93	78	85	973
Mato Grosso	78	86	90	87	109	105	111	106	104	109	100	92	1.177
Goiás	91	102	101	103	124	121	145	140	148	117	101	99	1.392
Distrito Federal	247	242	256	266	324	332	336	314	304	322	309	288	3.540
Região Centro-Oeste / Middlewest	492	494	513	531	642	644	683	651	639	641	588	564	7.082
Minas Gerais	1.000	1.122	1.145	1.177	1.377	1.356	1.414	1.392	1.359	1.404	1.297	1.197	15.240
Espírito Santo	194	192	189	197	211	206	229	237	228	238	221	204	2.546
Rio de Janeiro	349	342	355	374	421	423	463	487	455	470	448	387	4.974
São Paulo	625	755	752	790	881	803	863	858	839	830	803	765	9.564
Região Sudeste / Southeast	2.168	2.411	2.441	2.538	2.890	2.788	2.969	2.974	2.881	2.942	2.769	2.553	32.324
Paraná	447	447	491	476	492	475	487	478	474	523	481	475	5.746
Santa Catarina	39	38	36	39	41	75	88	114	101	145	133	139	988
Rio Grande do Sul	172	164	181	182	191	185	190	166	174	201	191	193	2.190
Ajustes*/Adjustments*	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	240
Região Sul / South	678	669	728	717	744	755	785	778	769	889	825	827	9.164
Total Brasil	4.582	4.722	4.838	4.915	5.501	5.403	5.711	5.828	5.747	5.922	5.576	5.348	64.093

(*) Dados estimados. Vide pág. 31 deste relatório. / Estimated data. See page 31 of this report.

Despacho mensal de cimento portland, segundo estados e regiões em 2011 (em 1.000 toneladas)

Portland cement monthly sales in 2011, by state and region (1.000 tonnes)

ESTADOS / REGIÕES STATE / REGION	jan jan	fev feb	mar mar	abr apr	mai may	jun jun	jul jul	ago aug	set sep	out oct	nov nov	dez dec	Total
Rondônia	68	69	49	35	55	69	68	72	68	66	59	47	725
Amazonas	67	65	68	61	64	67	71	71	72	68	71	65	810
Pará	112	107	116	113	115	124	137	154	143	132	147	146	1.546
Tocantins	29	28	29	26	42	43	49	57	52	48	47	51	501
Região Norte / North	276	269	262	235	276	303	325	354	335	314	324	309	3.582
Maranhão	27	26	27	28	31	38	37	41	44	41	43	43	426
Piauí	55	38	42	36	43	49	54	63	53	54	57	57	601
Ceará	173	156	148	147	156	161	157	197	207	203	200	180	2.085
Rio Grande do Norte	22	31	37	36	50	54	60	71	68	65	78	82	654
Paraíba	188	145	196	149	152	173	119	126	214	194	198	194	2.048
Pernambuco	76	74	76	68	83	83	104	137	105	72	103	93	1.074
Alagoas	60	57	64	54	56	52	58	66	60	60	58	60	705
Sergipe	252	242	238	236	248	231	255	299	296	286	255	270	3.108
Bahia	106	104	110	104	108	100	111	111	115	109	96	100	1.274
Região Nordeste / Northeast	959	873	938	858	927	941	955	1.111	1.162	1.084	1.088	1.079	11.975
Mato Grosso do Sul	70	67	68	73	85	87	86	96	89	89	84	78	972
Mato Grosso	74	75	85	80	106	105	108	109	106	110	107	86	1.151
Goiás	93	102	104	101	127	130	129	147	150	117	100	103	1.403
Distrito Federal	247	252	251	255	322	334	331	328	305	322	299	264	3.510
Região Centro-Oeste / Middlewest	484	496	508	509	640	656	654	680	650	638	590	531	7.036
Minas Gerais	1.063	1.135	1.162	1.177	1.405	1.387	1.382	1.390	1.374	1.313	1.287	1.148	15.223
Espírito Santo	197	202	192	184	211	212	214	250	233	221	220	198	2.534
Rio de Janeiro	343	354	364	350	435	443	440	495	457	457	460	388	4.986
São Paulo	661	697	774	749	823	756	780	853	823	774	789	688	9.167
Região Sudeste / Southeast	2.264	2.388	2.492	2.460	2.874	2.798	2.816	2.988	2.887	2.765	2.756	2.422	31.910
Paraná	480	480	546	487	535	513	496	504	509	528	520	452	6.050
Santa Catarina	40	37	39	35	41	68	82	80	109	124	127	124	906
Rio Grande do Sul	187	169	201	174	193	189	176	182	183	195	195	182	2.226
Ajustes*/Adjustments*	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	240
Região Sul / South	727	706	806	716	789	790	774	786	821	867	862	778	9.422
Total Brasil	4.710	4.732	5.006	4.778	5.506	5.488	5.524	5.919	5.855	5.668	5.620	5.119	63.925

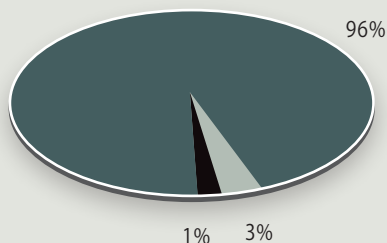
(*) Dados estimados. Vide pág. 31 deste relatório. / Estimated data. See page 31 of this report.

Despacho de cimento em 2011 (em 1.000 toneladas)

Cement sales in 2011 (1.000 tonnes)

Despacho por meio de transporte

Sales by type of carrier



- Rodoviário / Truck
- Ferroviário / Rail
- Hidroviário / Barge or boat

A) POR MEIO DE TRANSPORTE / BY TYPE OF CARRIER

REGIÃO REGION	RODOVIÁRIO TRUCK	FERROVIÁRIO RAIL	HIDROVIÁRIO BARGE OR BOAT	TOTAL
Norte / North	2.991	-	591	3.582
Nordeste / Northeast	11.657	-	-	11.657
Centro-Oeste / Middlewest	7.036	-	-	7.036
Sudeste / Southeast	27.779	1.925	-	29.704
Sul / South	9.060	122	-	9.182
Sub-Total	58.523	2.047	591	61.161
Ajustes*/Adjustments*				2.764
Total				63.925

(*) Dados estimados. Vide pág. 31 deste relatório. / Estimated data. See page 31 of this report.

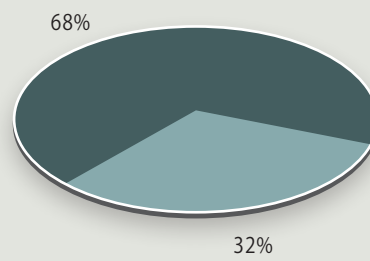
B) POR FORMA DE APRESENTAÇÃO / BY KIND OF PACKAGE

REGIÃO / REGION	ENSACADO / BAGGED	GRANEL / BULK	TOTAL
Norte / North	2.608	974	3.582
Nordeste / Northeast	9.277	2.380	11.657
Centro-Oeste / Middlewest	5.237	1.799	7.036
Sudeste / Southeast	18.981	10.723	29.704
Sul / South	5.340	3.842	9.182
Sub-Total	41.443	19.718	61.161
Ajustes*/Adjustments*			2.764
Total			63.925

(*) Dados estimados. Vide pág. 31 deste relatório. / Estimated data. See page 31 of this report.

Despacho por forma de apresentação

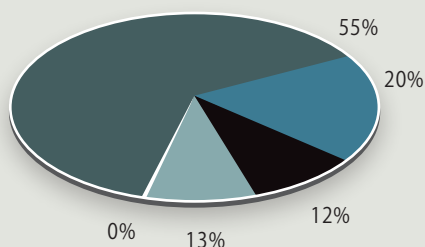
Sales by kind of package



- Ensacado / Bagged
- Granel / Bulk

Despacho por canal de distribuição

Cement sales by intermediate cement destination



- Revendedor / Retail sales
- Concreteira / Ready-mixed
- Outros cons. ind. / Others prod. manufacturers
- Consumidor final / Final consumer
- Exportação / Exports

C) POR CANAL DE DISTRIBUIÇÃO / BY INTERMEDIATE CEMENT DESTINATION

REGIÃO REGION	REVENDEDOR RETAIL SALES	CONSUM. INDUSTRIAIS CONCRETE PRODUCT MANUFACTURERS		CONSUM. FINAL FINAL CONSUMER	EXPORTAÇÃO EXPORTS	TOTAL
		Concreteiras Ready-mixed Concrete	Outros Other			
		Norte / North	1.930			
Nordeste / Northeast	7.491	1.208	719	2.239	-	11.657
C. Oeste / Middlewest	4.199	1.116	625	1.068	28	7.036
Sudeste / Southeast	15.629	7.218	4.055	2.792	10	29.704
Sul / South	4.415	2.267	1.627	867	6	9.182
Sub-Total	33.664	11.949	7.301	8.203	44	61.161
Ajustes*/Adjustments*						2.764
Total						63.925

(*) Dados estimados. Vide pág. 31 deste relatório. / Estimated data. See page 31 of this report.

Importação de cimento portland em 2011

(em toneladas)

Portland cement imports in 2011 (tonnes)

A) POR PAÍS DE ORIGEM / BY ORIGIN

PAÍS / COUNTRY	CIMENTO / CEMENT		Total
	Branco/White	Cinza/Gray	
Espanha/ <i>Spain</i>	162	15.196	15.358
Argentina	2	116	118
Argélia/ <i>Algeria</i>	9.356	-	9.356
Colômbia/ <i>Colombia</i>	82	459	541
Egito/ <i>Egypt</i>	24.768	-	24.768
EUA/ <i>U.S.A</i>	-	19	19
Suiça/ <i>Switzerland</i>	223	-	223
Turquia/ <i>Turkey</i>	67.298	172.492	239.790
Portugal	16.330	169.968	186.298
Peru	-	3.120	3.120
Croácia/ <i>Croacia</i>	-	18.204	18.204
Vietnã/ <i>Vietnam</i>	-	197.812	197.812
República Dominicana/ <i>Dominican Republic</i>	906	-	906
México/ <i>Mexico</i>	42.254	14.744	56.998
Bélgica/ <i>Belgium</i>	15.391	2	15.393
Trinidad&Tobago	-	36.685	36.685
Tunísia/ <i>Tunisia</i>	2.175	-	2.175
Uruguai/ <i>Uruguay</i>	-	62.411	62.411
Venezuela	-	4.550	4.550
Cuba	-	216.319	216.319
Total	178.947	912.097	1.091.044

Fonte / Source: MDIC/SECEX

B) POR ESTADO IMPORTADOR / BY STATE

ESTADOS/REGIÕES / STATE/REGION	CIMENTO / CEMENT		Total
	Branco/White	Cinza/Gray	
Amazonas	631	287.105	287.736
Acre	-	320	320
Pará	-	72.423	72.423
Roraima	-	6.945	6.945
Região Norte/North	631	366.793	367.424
Bahia	2.709	-	2.709
Maranhão	-	61.198	61.198
Ceará	-	211.151	211.151
Rio Grande do Norte	-	10.000	10.000
Alagoas	162	-	162
Paraíba	21.801	15.000	36.801
Pernambuco	10.137	147.750	157.887
Região Nordeste/Northeast	34.809	445.099	479.908
Goiás	993	1	994
Região Centro-Oeste/ Middlewest	993	1	994
Minas Gerais	8.550	12.999	21.549
Rio de Janeiro	15.730	-	15.730
São Paulo	78.232	-	78.232
Região Sudeste/Southeast	102.512	12.999	115.511
Santa Catarina	31.414	24.794	56.208
Paraná	81	-	81
Rio Grande do Sul	8.507	62.411	70.918
Região Sul/South	40.002	87.205	127.207
Total	178.947	912.097	1.091.044

Fonte / Source: MDIC/SECEX

Exportação de cimento portland (em toneladas)

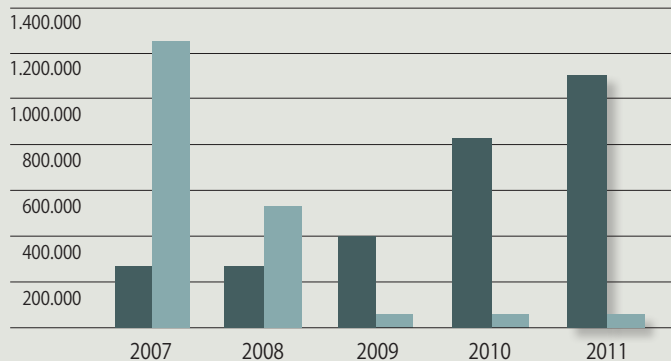
Portland cement exports (tonnes)

ESTADO EXPORTADOR STATE	PAÍS DE DESTINO COUNTRY OF DESTINATION	QUANTIDADE EXPORTADA QUANTITY	
		2010	2011
Minas Gerais	Angola	4.313	-
	África do Sul / <i>South Africa</i>	5.498	9.636
Mato Grosso	Bolívia / <i>Bolivia</i>	9.483	12.717
Mato Grosso do Sul	Paraguai / <i>Paraguay</i>	16.744	15.546
Paraná	Paraguai / <i>Paraguay</i>	-	6.288
Total		36.038	44.187

Fonte / Source: SNIC - Sindicato Nacional da Indústria do Cimento

Importação x Exportação (em toneladas)

Imports x Exports (tonnes)



■ Importação / Imports ■ Exportação / Exports

Evolução das exportações e importações brasileiras de cimento (em toneladas)

Brazilian cement exports and imports (tonnes)

A) EXPORTAÇÃO, POR PAÍS DE DESTINO / EXPORTS, BY COUNTRY OF DESTINATION

	QUANTIDADE EXPORTADA / QUANTITY				
	2007	2008	2009	2010	2011
Antilhas Holandesas/ <i>Netherlands Antilles</i>	-	19.740	-	-	-
Bolívia/ <i>Bolivia</i>	37.670	6.326	7.441	9.483	12.717
Colômbia/ <i>Colombia</i>	16.782	7.818	-	-	-
Curaçao/ <i>Curacao</i>	51.551	-	-	-	-
Estados Unidos/ <i>U.S.A.</i>	73.028	-	-	-	-
Paraguai/ <i>Paraguay</i>	125.016	68.379	39.060	16.744	21.834
Américas/<i>Americas</i>	304.047	102.263	46.501	26.227	34.551
África do Sul/ <i>South Africa</i>	-	-	-	5.498	9.636
Angola	6.644	-	-	4.313	-
Camarões/ <i>Cameroon</i>	95.670	80.402	-	-	-
Gâmbia/ <i>Gambia</i>	109.719	132.882	-	-	-
Namíbia/ <i>Namibia</i>	270	-	-	-	-
Nigéria/ <i>Nigeria</i>	26.073	18.993	-	-	-
África/<i>Africa</i>	238.376	232.277	-	9.811	9.636
Áustria/ <i>Austria</i>	-	85.102	-	-	-
Holanda/ <i>Netherlands</i>	691.423	91.960	-	-	-
Europa/<i>Europe</i>	691.423	177.062	-	-	-
Sub-Total	1.233.846	511.602	46.501	36.038	44.187
Cimento Branco/ <i>White Cement</i>	9.822	3.634	-	-	-
Total	1.243.668	515.236	46.501	36.038	44.187

Fonte / Source: SNIC - Sindicato Nacional da Indústria do Cimento

B) IMPORTAÇÃO, POR PAÍS DE ORIGEM / IMPORTS, BY COUNTRY OF ORIGIN

	QUANTIDADE IMPORTADA / QUANTITY				
	2007	2008	2009	2010	2011
Argentina	1.462	-	-	-	118
Canadá/ <i>Canada</i>	-	15.940	-	-	-
Colômbia/ <i>Colombia</i>	-	1.984	1.282	23.061	541
Cuba	71.760	135.089	178.862	161.142	216.319
EUA/ <i>U.S.A</i>	-	-	15.417	246	19
México/ <i>Mexico</i>	10.595	26.651	22.935	37.532	56.998
Peru	-	-	-	-	3.120
República Dominicana/ <i>Dominican Republic</i>	-	387	988	987	906
Trinidad&Tobago	-	-	3.109	27.019	36.685
Uruguai/ <i>Uruguay</i>	114.258	60.726	62.948	68.781	62.411
Venezuela	77.101	3.711	14.324	18.265	4.550
Américas/<i>Americas</i>	275.176	244.488	299.865	337.033	381.667
Alemanha/ <i>Germany</i>	-	-	319	-	-
Bélgica/ <i>Belgium</i>	483	2.919	9.558	18.784	15.393
Croácia/ <i>Croacia</i>	-	-	-	-	18.204
Espanha/ <i>Spain</i>	756	1.253	540	432	15.358
Portugal	-	3.891	20.808	49.146	186.298
Suíça/ <i>Switzerland</i>	-	-	459	382	223
Turquia/ <i>Turkey</i>	1.050	18.297	31.937	99.344	239.790
Europa/<i>Europe</i>	2.289	26.360	63.621	168.088	475.266
China	-	-	-	53.684	-
Vietnã/ <i>Vietnam</i>	-	-	-	260.349	197.812
Ásia/<i>Asia</i>	-	-	-	314.033	197.812
Argélia/ <i>Algeria</i>	-	-	7.717	12.057	9.356
Egito/ <i>Egypt</i>	-	6.796	20.173	19.564	24.768
Tunísia/ <i>Tunisia</i>	-	-	-	2.535	2.175
África/<i>Africa</i>	-	6.796	27.890	34.156	36.299
Total	277.465	277.644	391.376	853.310	1.091.044

Fonte / Source: MDIC/SECEX

Consumo aparente de cimento portland no Brasil, total e per capita (em 1.000 toneladas)

Apparent consumption of portland cement in Brazil, total and per capita (1.000 tonnes)

ANO YEAR	PRODUÇÃO* PRODUCTION*	DESPACHO INTERNO* DOMESTIC SALES*	EXPORTAÇÃO EXPORTS	IMPORTAÇÃO IMPORTS	CONSUMO APARENTE APPARENT CONSUMPTION	
					Total	Per capita (kg/hab)
1950	1.386	1.386	-	404	1.790	34
1951	1.456	1.456	-	657	2.113	39
1952	1.619	1.619	-	820	2.439	44
1953	2.030	2.030	-	997	3.027	53
1954	2.441	2.440	-	338	2.778	47
1955	2.734	2.705	-	243	2.948	49
1956	3.278	3.250	3	32	3.282	53
1957	3.376	3.368	5	11	3.379	53
1958	3.769	3.789	4	1	3.790	57
1959	3.822	3.812	5	41	3.853	57
1960	4.447	4.447	3	2	4.449	63
1961	4.709	4.702	3	-	4.702	65
1962	5.072	5.033	3	2	5.035	68
1963	5.188	5.202	3	8	5.210	68
1964	5.583	5.557	-	29	5.586	71
1965	5.624	5.630	3	43	5.673	70
1966	6.046	6.032	3	93	6.125	74
1967	6.405	6.367	14	125	6.492	76
1968	7.281	7.249	7	585	7.834	89
1969	7.823	7.822	1	609	8.431	93
1970	9.002	8.994	-	334	9.328	100
1971	9.803	9.768	-	279	10.047	105
1972	11.381	11.345	-	245	11.590	118
1973	13.398	13.238	123	235	13.473	134
1974	14.920	14.860	113	243	15.103	147
1975	16.737	16.648	46	235	16.883	160
1976	19.147	19.049	51	338	19.387	180
1977	21.123	20.910	28	261	21.171	191
1978	23.203	23.026	127	180	23.206	205
1979	24.874	24.775	182	101	24.876	214
1980	27.193	26.885	204	26	26.911	227
1981	26.051	25.951	164	7	25.958	214
1982	25.644	25.449	7	21	25.470	205
1983	20.870	20.858	19	3	20.861	164
1984	19.497	19.309	91	2	19.311	148
1985	20.635	20.547	151	2	20.549	155
1986	25.257	25.223	72	6	25.229	186
1987	25.468	25.284	72	22	25.306	183
1988	25.329	25.281	47	46	25.327	179
1989	25.920	25.769	65	64	25.833	179
1990	25.848	25.916	54	64	25.980	177
1991	27.490	27.335	49	8	27.343	183
1992	23.903	23.993	60	110	24.103	159
1993	24.843	24.811	58	113	24.924	162
1994	25.230	25.046	40	274	25.320	162
1995	28.256	28.063	59	451	28.514	179
1996	34.597	34.505	99	420	34.925	216
1997	38.096	37.921	152	517	38.438	235
1998	39.942	39.705	162	437	40.142	241
1999	40.234	40.045	122	155	40.200	238
2000	39.901	39.550	186	160	39.710	232
2001	39.453	38.778	127	134	38.912	224
2002	38.927	38.728	106	145	38.873	220
2003	35.122	34.661	431	223	34.884	195
2004	35.984	35.481	565	253	35.734	197
2005	38.705	37.443	933	223	37.666	205
2006	41.895	40.825	1.046	202	41.027	221
2007	46.551	44.785	1.244	277	45.062	240
2008	51.970	51.293	515	278	51.571	272
2009	51.747	51.501	46	391	51.892	271
2010	59.117	59.155	36	853	60.008	311
2011	64.093	63.881	44	1.091	64.972	333

(*) Incluídos os ajustes. / Adjustments included.

Fontes / Sources: IMPORTAÇÃO/Imports: MDIC/SECEX; - POPULAÇÃO/Population: IBGE.

Consumo aparente de cimento portland nas regiões geográficas, total e per capita

(em 1.000 toneladas)

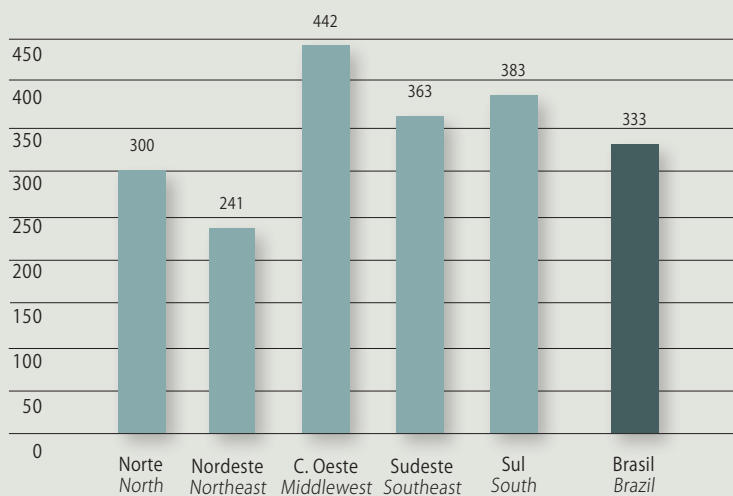
Apparent consumption of portland cement by region, total and per capita (1.000 tonnes)

ANO / YEAR	CONSUMO DE CIMENTO PORTLAND / PORTLAND CEMENT CONSUMPTION			
	Nacional* / National*	Importado / Imports	Aparente / Apparent	Per capita (kg/hab) / (kg/inhab)
Região Norte / North				
2007	2.862	149	3.011	202
2008	3.311	155	3.466	229
2009	3.105	212	3.317	216
2010	4.009	249	4.258	274
2011	4.361	367	4.728	300
Região Nordeste / Northeast				
2007	8.007	2	8.009	152
2008	9.380	7	9.387	177
2009	10.096	12	10.108	189
2010	11.949	368	12.317	228
2011	12.680	480	13.160	241
Região Centro-Oeste / Midwest				
2007	4.226	-	4.226	313
2008	5.031	-	5.031	367
2009	5.018	-	5.018	361
2010	5.737	1	5.738	407
2011	6.306	1	6.307	442
Região Sudeste / Southeast				
2007	22.780	12	22.792	287
2008	24.999	52	25.051	312
2009	24.678	84	24.762	306
2010	27.649	134	27.783	340
2011	29.759	116	29.875	363
Região Sul / South				
2007	6.805	114	6.919	254
2008	8.490	64	8.554	311
2009	8.604	83	8.687	313
2010	9.811	101	9.912	355
2011	10.775	127	10.902	388

(*) Incluídos os ajustes. / Adjustments included.

Consumo aparente per capita 2011 (em kg/hab)

Per capita apparent consumption 2011 (kg/inhab)



Consumo aparente anual de cimento portland, segundo estados e regiões (em 1.000 toneladas)

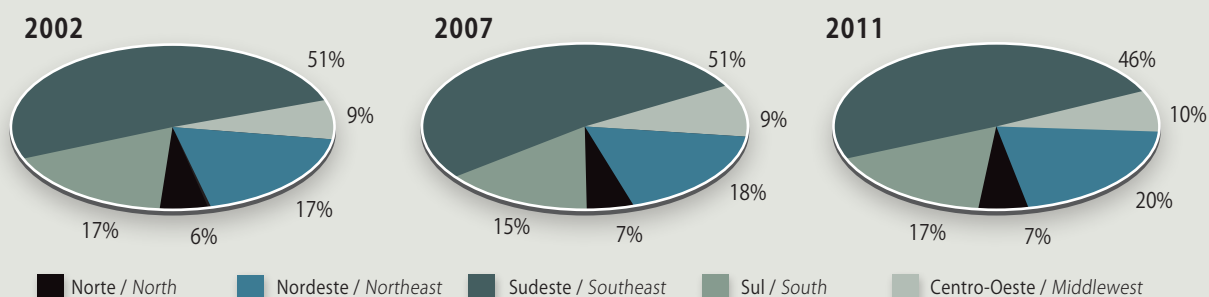
Apparent consumption of portland cement by state and region (1,000 tonnes)

ESTADOS / REGIÕES STATE / REGION	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Rondônia	243	185	209	234	272	351	391	452	921	1.022
Acre	62	44	58	81	114	122	119	121	175	178
Amazonas	568	570	587	613	626	667	769	744	796	948
Roraima	67	78	40	30	34	36	60	63	86	103
Pará	1.069	1.052	1.193	1.265	1.182	1.273	1.560	1.356	1.641	1.856
Amapá	103	85	80	104	116	135	116	113	152	162
Tocantins	233	240	398	431	312	427	451	468	487	459
Região Norte / North	2.345	2.254	2.565	2.758	2.656	3.011	3.466	3.317	4.258	4.728
Maranhão	568	471	531	579	694	817	963	1.124	1.379	1.282
Piauí	291	239	277	273	333	386	449	537	640	625
Ceará	1.084	890	917	986	1.055	1.174	1.329	1.437	1.794	1.718
Rio Grande do Norte	469	408	405	450	527	602	706	694	850	837
Paraíba	507	393	354	365	431	523	708	735	834	946
Pernambuco	1.257	1.014	951	980	1.193	1.321	1.717	1.879	2.407	2.496
Alagoas	355	316	305	307	318	364	446	471	584	743
Sergipe	267	245	222	222	270	319	391	405	480	579
Bahia	1.948	1.658	1.733	1.668	1.935	2.319	2.678	2.826	3.349	3.616
Ajustes*/Adjustments*	-	-	90	152	291	184	-	-	-	318
Região Nordeste / Northeast	6.746	5.634	5.785	5.982	7.047	8.009	9.387	10.108	12.317	13.160
Mato Grosso do Sul	497	424	466	479	516	633	815	693	813	923
Mato Grosso	719	668	717	737	702	841	995	998	1.099	1.204
Goiás	1.486	1.312	1.515	1.717	1.730	1.944	2.311	2.336	2.658	2.902
Distrito Federal	736	636	771	856	747	808	910	991	1.168	1.278
Região Centro-Oeste / Middlewest	3.438	3.040	3.469	3.789	3.695	4.226	5.031	5.018	5.738	6.307
Minas Gerais	4.160	3.664	3.453	4.105	5.076	5.710	5.902	6.032	6.751	7.135
Espírito Santo	705	635	637	768	673	985	1.264	1.139	1.224	1.272
Rio de Janeiro	3.431	3.024	3.092	3.324	3.666	4.100	4.301	3.967	4.200	4.390
São Paulo	10.886	9.528	9.148	9.725	10.865	11.769	13.476	13.304	14.535	14.872
Ajustes*/Adjustments*	740	940	1.268	976	969	228	108	320	1.073	2.206
Região Sudeste / Southeast	19.922	17.791	17.598	18.898	21.249	22.792	25.051	24.762	27.783	29.875
Paraná	2.320	2.173	2.260	2.226	2.204	2.381	3.001	3.092	3.749	4.175
Santa Catarina	1.816	1.688	1.740	1.825	1.870	2.087	2.654	2.669	2.853	3.088
Rio Grande do Sul	2.131	2.145	2.117	1.965	2.107	2.281	2.719	2.686	3.070	3.399
Ajustes*/Adjustments*	89	92	126	138	111	170	180	240	240	240
Região Sul / South	6.356	6.098	6.243	6.154	6.292	6.919	8.554	8.687	9.912	10.902
Sub-Total Brasil	38.807	34.817	35.660	37.581	40.939	44.957	51.489	51.892	60.008	64.972
Cimento Branco / White Cement	48	66	67	74	85	88	105	82	-	-
Total Brasil	38.855	34.883	35.727	37.655	41.024	45.045	51.594	51.974	60.008	64.972

(*) Dados estimados. / Estimated data.

Participação regional no consumo aparente de cimento

Regional share in portland cement apparent consumption



Consumo aparente mensal de cimento portland segundo estados e regiões, em 2011 (em 1.000 toneladas)

Monthly apparent consumption of portland cement by state and region in 2011 (1.000 tonnes)

ESTADOS / REGIÕES STATE / REGION	jan jan	fev feb	mar mar	abr apr	mai may	jun jun	jul jul	ago aug	set sep	out oct	nov nov	dez dec	Total
Rondônia	87	89	71	51	80	93	95	111	102	89	85	69	1.022
Acre	11	13	12	10	14	16	16	18	20	20	15	13	178
Amazonas	72	65	72	70	78	78	69	91	86	98	82	87	948
Roraima	12	10	10	9	7	6	8	8	7	7	9	10	103
Pará	140	135	131	130	152	159	156	187	163	155	171	177	1.856
Amapá	16	11	10	12	15	12	12	14	13	13	16	18	162
Tocantins	32	30	34	31	40	41	40	46	43	50	37	35	459
Região Norte / North	370	353	340	313	386	405	396	475	434	432	415	409	4.728
Maranhão	94	104	79	96	87	98	107	117	114	116	124	146	1.282
Piauí	59	40	46	38	47	55	58	59	58	55	55	55	625
Ceará	142	116	141	139	113	137	153	167	164	145	174	127	1.718
Rio Grande do Norte	74	62	67	63	63	67	66	74	84	70	73	74	837
Paraíba	93	67	89	74	72	73	59	72	90	81	88	88	946
Pernambuco	215	178	196	175	205	197	188	232	247	215	242	206	2.496
Alagoas	62	60	76	59	52	55	53	64	60	66	67	69	743
Sergipe	45	44	46	44	45	44	46	53	52	52	49	59	579
Bahia	288	278	281	276	312	284	316	344	338	316	283	300	3.616
Ajustes*/Adjustments*	-	-	-	14	26	27	33	40	44	45	45	44	318
Região Nordeste / Northeast	1.072	949	1.021	978	1.022	1.037	1.079	1.222	1.251	1.161	1.200	1.168	13.160
Mato Grosso do Sul	69	66	63	67	79	80	82	93	87	83	79	75	923
Mato Grosso	80	79	83	81	103	113	115	113	112	126	111	88	1.204
Goiás	203	213	212	220	258	257	257	275	273	265	253	216	2.902
Distrito Federal	90	99	103	98	112	114	117	127	128	107	98	85	1.278
Região Centro-Oeste / Middlewest	442	457	461	466	552	564	571	608	600	581	541	464	6.307
Minas Gerais	516	558	556	571	677	626	638	683	648	593	578	491	7.135
Espírito Santo	108	108	103	100	107	110	110	117	117	95	102	95	1.272
Rio de Janeiro	329	329	332	327	370	385	384	428	389	384	388	345	4.390
São Paulo	1.047	1.125	1.189	1.164	1.353	1.293	1.308	1.392	1.315	1.273	1.277	1.136	14.872
Ajustes*/Adjustments*	123	123	129	124	194	202	205	191	230	242	242	201	2.206
Região Sudeste / Southeast	2.123	2.243	2.309	2.286	2.701	2.616	2.645	2.811	2.699	2.587	2.587	2.268	29.875
Paraná	314	309	354	321	370	366	344	356	367	365	367	342	4.175
Santa Catarina	232	227	282	243	263	264	255	251	268	277	277	249	3.088
Rio Grande do Sul	258	240	293	258	296	296	281	279	285	310	311	292	3.399
Ajustes*/Adjustments*	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	240
Região Sul / South	824	796	949	842	949	946	900	906	940	972	975	903	10.902
Total Brasil	4.831	4.798	5.080	4.885	5.610	5.568	5.591	6.022	5.924	5.733	5.718	5.212	64.972

(*) Dados estimados. Vide página 31 deste relatório. / Estimated data. See page 31 of this report

Formação do consumo aparente regional em 2011 (em 1.000 toneladas)

Regional apparent consumption in 2011 (1.000 tonnes)

REGIÕES / REGION	DESPACHO* / SALES*			EXPORTAÇÃO Exports (d)	RECEBIDO DE OUTRAS REGIÕES Received from other region (e)	IMPORTAÇÃO Imports (f)	CONSUMO APARENTE Apparent consumption (g)=b+e+f
	Total (a)=b+c+d	P/ própria região For own region (b)	P/ outras regiões For other region (c)				
Norte/North	3.582	3.480	102	-	881	367	4.728
Nordeste/Northeast	11.975	11.769	206	-	911	480	13.160
Centro-Oeste/Midwest	7.036	5.832	1.176	28	474	1	6.307
Sudeste/Southeast	31.910	29.513	2.387	10	246	116	29.875
Sul/South	9.422	9.359	57	6	1.416	127	10.902
Total Brasil	63.925	-	-	44	-	1.091	64.972

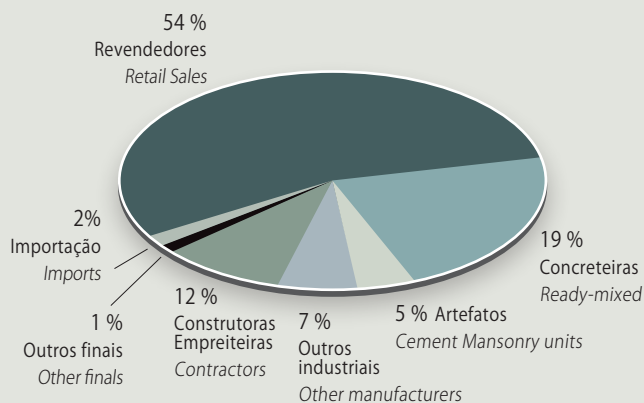
(*) Incluídos os ajustes. Vide pg 31 deste relatório. /Adjustments included. See page 31 of this report.

Perfil da distribuição do cimento portland consumido segundo as regiões geográficas em 2011 (em 1.000 toneladas)
 Consumption of portland cement by intermediate cement destination in 2011 (1.000 tonnes)

CANAL DE DISTRIBUIÇÃO E DE CONSUMO / INTERMEDIATE DESTINATION	QUANTIDADE CONSUMIDA NAS REGIÕES / REGIONAL CONSUMPTION					Brasil / Brazil
	Norte / North	Nordeste / Northeast	C. Oeste / Middlewest	Sudeste / Southeast	Sul / South	
1 - Revendedores / Retail Sales	2.531	8.105	3.575	14.241	5.212	33.664
2 - Consumidores Industriais / Concrete Product Manufacturers	502	1.967	1.718	10.688	4.375	19.250
i - Concreteiras / Ready-Mixed Concrete	155	1.247	1.122	6.963	2.462	11.949
ii - Fibrocimento / Fiber Cement	103	125	168	507	586	1.489
iii - Pré-Moldados / Pre-Cast	135	277	76	1.084	107	1.679
iv - Artefatos / Cement Masonry Units	59	195	290	1.296	1.053	2.893
v - Argamassas / Mortar	50	123	62	838	167	1.240
3 - Consumidores Finais / Finals Consumers	1.328	2.290	1.013	2.624	948	8.203
i - Construtoras e Empreiteiras / Contractors	1.328	2.176	903	2.446	933	7.786
ii - Órgãos Públicos e Estatais / Government	-	32	4	62	1	99
iii - Prefeituras / City Hall	-	82	106	116	14	318
4 - Importação / Imports	367	480	1	116	127	1.091
Sub-Total Brasil	4.728	12.842	6.307	27.669	10.662	62.208
Ajustes*/Adjustments*	-	318	-	2.206	240	2.764
Total Brasil						64.972

(*) Dados estimados. Vide página 31 deste relatório. / Estimated data. See page 31 of this report.

Perfil da distribuição do cimento consumido no Brasil em 2011
 Consumption of portland cement by intermediate cement destination in Brazil in 2011



Produção e consumo mundial de cimento em 2010

(em milhões de toneladas)

World production and consumption of cement in 2010

(millions of tonnes)

CONTINENTE CONTINENT	PRODUÇÃO PRODUCTION	CONSUMO CONSUMPTION
Américas/Americas	244	245
Europa/Europe	351	342
Ásia/Asia	2.577	2.537
África/Africa	161	177
Oceania	11	12
Total Mundial/World Total	3.344	3.313

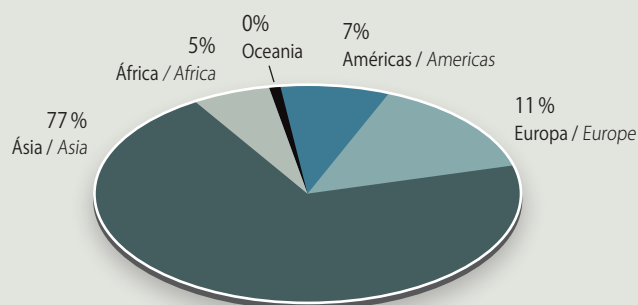
Fontes/Sources: Cembureau

Global Building Materials - Jefferies International Ltd. (fev. 12)

The Global Cement Report 9ª edition

Participação dos continentes no consumo mundial de cimento

Cement consumption - percent distribution by continent



Evolução da produção, consumo e comércio mundial do cimento (em milhões de toneladas)

Production, consumption and world commerce of cement (millions of tonnes)

ANO / YEAR	PRODUÇÃO / PRODUCTION	CONSUMO / CONSUMPTION	EXPORTAÇÃO / EXPORTS	IMPORTAÇÃO / IMPORTS
2006	2.608	2.588	190	179
2007	2.798	2.779	184	159
2008	2.841	2.824	172	153
2009	3.033	3.005	153	128
2010	3.344	3.313	150	125

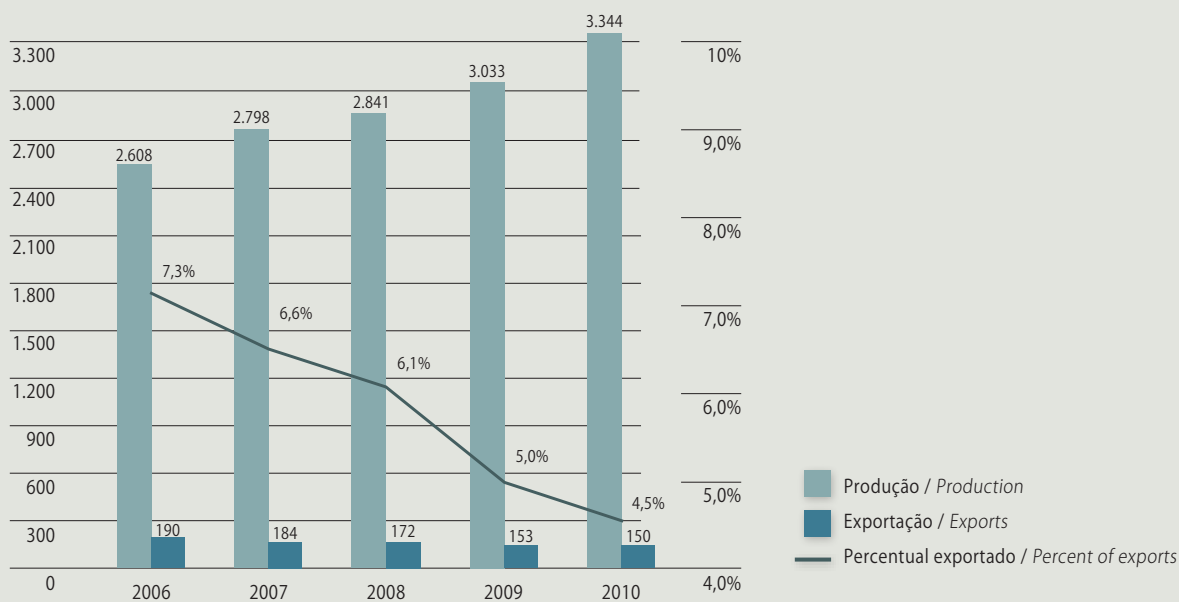
Fontes/Sources: Cembureau

Global Building Materials - Jefferies International Ltd. (fev. 12)

The Global Cement Report 9ª edition

Produção, exportação e percentual do comércio mundial do cimento (em milhões de toneladas)

Production, exports and percent of world cement commerce in the production (millions of tonnes)



Maiores produtores de cimento (em milhões de toneladas)

World leading producer country (millions of tonnes)

PAÍSES / COUNTRY	2004	2005	2006	2007	2008	2009*	2010*
1. China	967,8	1.079,6	1.253,5	1.379,0	1.401,2	1.657,1	1.881,9
2. Índia/India	136,9	146,8	162,0	172,9	186,1	190,0	213,9
3. Estados Unidos/U.S.A.	97,4	99,4	98,2	95,5	86,5	64,0	65,5
4. Turquia/Turkey	41,3	45,6	49,0	50,8	53,4	57,6	62,7
5. Irã/Iran	32,3	32,7	35,3	40,0	44,4	48,8	61,3
6. Brasil **/Brazil**	36,5	39,2	42,4	47,2	52,3	51,7	59,2
7. Vietnã/Vietnam	26,2	30,8	32,7	35,8	36,3	47,7	55,0
8. Japão/Japan	72,4	72,7	73,2	71,4	67,6	59,6	51,7
9. Rússia/Russia	46,2	49,5	55,2	60,1	53,5	45,7	50,4
10. Egito/Egypt	35,5	38,9	39,2	40,1	40,1	46,9	48,2
11. Coreia do Sul/Rep. of Korea	55,8	49,1	51,4	54,4	55,1	52,2	47,4
12. Arábia Saudita/Saudi Arabia	25,6	26,1	27,1	30,4	37,4	37,8	42,5
13. Indonésia/Indonesia	37,9	36,1	38,1	39,9	41,8	39,7	39,5
14. México/Mexico	33,4	35,4	38,4	39,2	37,7	35,4	34,5
15. Itália/Italy	46,1	46,4	47,8	47,4	43,0	36,4	34,4
Total Mundial/World Total	2.181,9	2.344,8	2.608,0	2.797,7	2.841,5	3.033,0	3.344,0

(*) Dados preliminares / Preliminary data

(**) Produção ajustada. Vide pág. 31 deste relatório. / Production adjusted. See page 31 of this report.

Obs.: Classificação pela produção do ano 2010/ Classified by 2010 production

Incluída na produção a exportação de clínquer / Included clinker exports

Fontes/Sources: Cembureau

SNIC – Sindicato Nacional da Indústria do Cimento

Global Building Materials - Jefferies International Ltd. (fev. 12)

The Global Cement Report 9^o edition

Canacem - México

Maiores exportadores de cimento
(em milhões de toneladas)

World leading exporter country (millions of tonnes)

PAÍSES / COUNTRY	2008	2009	2010
1. Turquia/Turkey	14,2	20,4	19,0
2. China	26,0	15,6	16,6
3. Tailândia/Thailand	14,3	14,5	14,3
4. Japão/Japan	11,0	11,0	10,0
5. Paquistão/Pakistan	9,8	11,3	9,7
6. Taiwan	7,7	8,2	7,4
7. Alemanha/Germany	8,9	7,0	7,3
8. Índia/India	5,7	5,8	6,0
9. Coreia do Sul/Rep. of Korea	6,5	4,6	5,8
10. Irã/Iran	0,6	5,5	5,3
11. Emirados Árabes Unidos/UAE	0,2	0,6	5,0
12. Malásia/Malaysia	3,9	4,5	4,2
13. Grécia/Greece	4,6	3,9	4,1
14. Espanha/Spain	2,3	2,8	3,8
15. Indonésia/Indonesia	4,9	4,0	3,0
Total Mundial/World Total	172,2	153,5	150,0

Obs.: Classificação pela exportação em 2010 (incluída exportação de clínquer)
Classified by 2010 exports (included clinker exports)Fontes/Sources: The Global Cement Report 9^o EditionMaiores importadores de cimento
(em milhões toneladas)

World leading importer country (millions of tonnes)

PAÍSES / COUNTRY	2008	2009	2010
1. Bangladesh	7,6	9,5	12,5
2. Nigéria/Nigeria	7,3	6,3	7,3
3. Estados Unidos/U.S.A.	10,7	6,2	5,6
4. Iraque/Iraq	5,0	5,0	5,0
5. Afeganistão/Afghanistan	3,8	4,5	4,7
6. Singapura/Singapore	4,2	4,6	4,3
7. Taiwan	2,3	2,8	3,5
8. Angola	3,8	4,6	3,4
9. Holanda/Netherlands	3,7	3,5	3,3
10. Itália/Italy	3,4	3,2	3,1
11. Gana/Ghana	2,6	2,6	2,9
12. Sri Lanka	2,9	2,7	2,9
13. Vietnã/Vietnam	3,7	3,6	2,5
14. Austrália/Australia	2,3	2,2	2,2
15. Palestina/Palestine	2,0	2,0	2,2

Obs.: Classificação pela importação em 2010 (incluída importação de clínquer)
Classified by 2010 imports (included clinker imports)Fontes/Sources: The Global Cement Report 9^o Edition

Maiores consumidores de cimento (em milhões de toneladas)

World leading consumer country (millions of tonnes)

PAÍSES / COUNTRY	2004	2005	2006	2007	2008	2009*	2010*
1. China	961,9	1.058,3	1.218,1	1.345,3	1.369,9	1.622,2	1.874,1
2. Índia/India	124,8	133,7	152,6	166,4	181,5	185,1	214,8
3. Estados Unidos/U.S.A	121,3	128,3	127,4	114,8	96,8	70,5	70,4
4. Brasil **/Brazil**	35,8	37,7	41,0	45,1	51,6	51,9	60,0
5. Irã/Iran	31,4	31,3	34,8	40,0	43,5	47,8	55,0
6. Egito/Egypt	26,9	31,9	34,3	36,8	39,6	47,9	53,9
7. Vietnã/Vietnam	26,2	30,9	32,7	35,5	40,0	47,9	52,7
8. Rússia/Russia	44,0	46,6	52,5	60,5	60,3	44,0	50,5
9. Turquia/Turkey	30,7	35,1	41,6	42,5	40,6	41,1	47,7
10. Coréia do Sul/Rep. of Korea	54,9	46,3	48,4	50,8	50,6	48,5	45,3
11. Japão/Japan	58,0	59,0	58,6	56,8	51,4	44,3	41,8
12. Indonésia/Indonesia	30,2	31,5	32,0	34,2	38,1	38,5	40,8
13. Arábia Saudita/Saudi Arabia	24,4	24,7	25,0	26,6	35,0	36,6	39,8
14. México/Mexico	30,9	32,7	35,9	36,8	35,1	34,4	33,9
15. Itália/Italy	46,4	46,1	46,9	46,4	41,8	36,1	33,9
Total Mundial/World Total	2.178,7	2.333,7	2.588,2	2.778,8	2.824,0	3.004,7	3.313,0

(*) Dados preliminares / Preliminary data

(**) Consumo ajustado. Vide pág. 31 deste relatório. Consumption adjusted. See page 31 of this report.

Obs.: Classificação pelo consumo em 2010 / Classified by 2010 consumption

Fontes / Sources: Cembureau

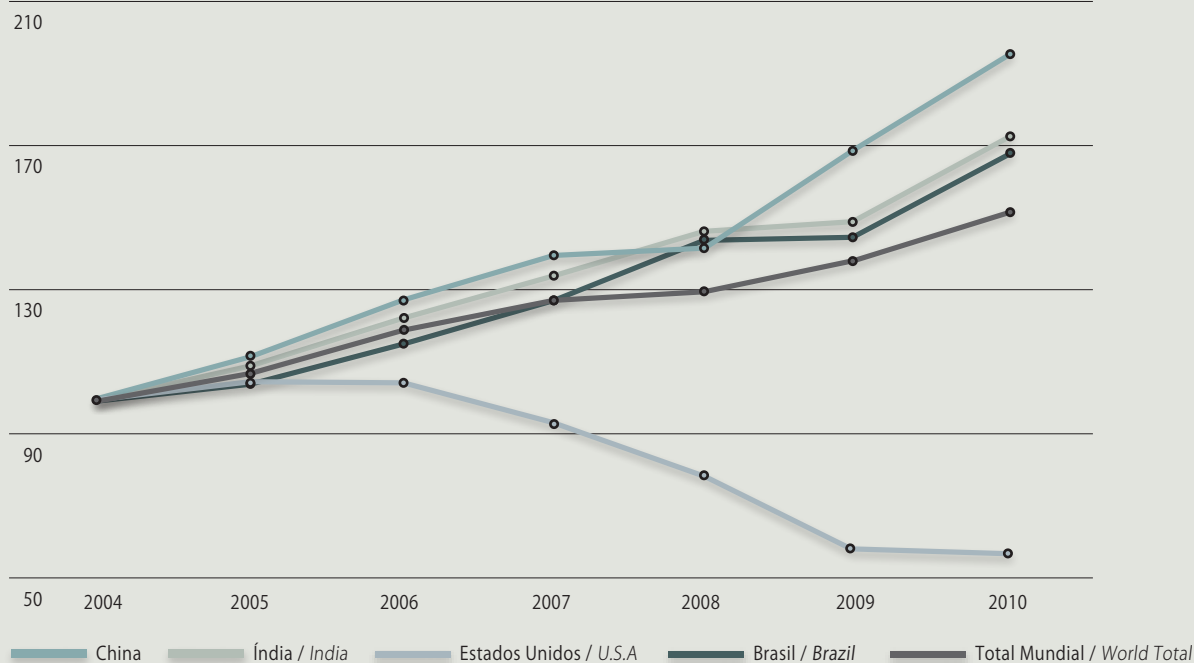
SNIC – Sindicato Nacional da Indústria do Cimento

Global Building Materials - Jefferies International Ltd. (fev. 12)

Canacem - México

Evolução do Consumo (base100: 2004)

Consumption



Fontes / Source: Cembureau

SNIC – Sindicato Nacional da Indústria do Cimento

Evolução do consumo per capita de cimento no mundo (kg / hab.)

Per capita cement consumption in the world (kg/inhab)

PAÍSES / COUNTRY	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
<i>Américas / Americas</i>							
Estados Unidos/U.S.A.	414	434	427	381	318	230	227
Canadá/Canada	292	297	325	307	334	266	258
México/Mexico	295	314	342	347	329	321	301
Brasil/Brazil	197	205	221	240	272	271	311
Argentina	163	194	229	245	247	231	254
Chile	252	274	262	282	288	243	261
Venezuela	138	177	222	257	280	nd	278
Média Américas/America Average	281	297	308	301	288	253	265
<i>Europa / Europe</i>							
Alemanha/Germany	353	328	351	333	337	310	301
Espanha/Spain	1.126	1.192	1.278	1.266	936	630	532
França/France	366	373	397	399	386	325	313
Grécia/Greece	963	912	1.049	994	913	697	681
Itália/Italy	795	789	813	784	699	599	565
Portugal	874	826	739	737	689	580	546
Turquia/Turkey	432	487	571	601	568	567	648
Rússia/Russia	306	326	369	425	425	310	309
Média Europa / Europe Average	478	494	534	546	506	422	404
<i>Ásia / Asia</i>							
China	742	812	929	1.021	1.033	1.218	1.401
Japão/Japan	454	462	459	445	402	347	313
Coreia do Sul/Rep. of Korea	1.144	962	1.002	1.048	1.042	994	927
Índia/India	115	121	137	147	158	160	184
Tailândia/Thailand	394	340	405	377	360	349	373
Média Ásia / Asia Average	395	420	467	504	515	579	644
<i>África / Africa</i>							
Argélia/Algeria	374	408	456	479	504	522	550
Egito/Egypt	388	452	477	500	527	624	688
Marrocos/Marocco	321	340	374	417	453	463	463
Tunísia/Tunisia	576	554	552	543	571	616	659
África do Sul/South Africa	229	252	283	293	277	239	232
Média África/Africa Average	118	129	135	146	151	167	179
<i>Oceania / Oceania</i>							
Austrália/Australia	455	457	458	473	486	416	423
Nova Zelândia/New Zealand	324	302	266	366	363	266	275
Média Oceania/Oceania Average	347	334	330	351	358	313	315
Média Mundial / World Average	343	363	398	423	424	447	488

Fontes/Sources: Cembureau

SNIC - Sindicato Nacional da Indústria do Cimento

Canacem - México

AFCP - Argentina

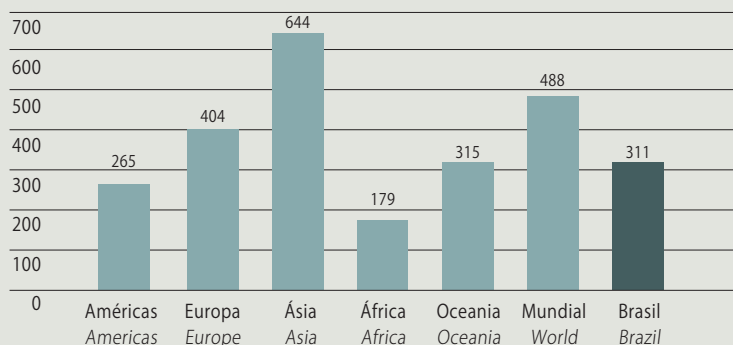
ICH - Chile

Global Building Materials - Jefferies International Ltd. (fev. 12)

The Global Cement Report 9º edition

Consumo per capita 2010 - Média (em kg/hab)

Per capita consumption 2010 - Average (kg/inhab)



Produção e consumo de cimento na América Latina em 2010

(1.000 toneladas e participação percentual)

Cement production and consumption in Latin America in 2010

(1.000 tonnes and percent distribution)

PAÍSES / COUNTRY	PRODUÇÃO* / PRODUCTION*		CONSUMO / CONSUMPTION	
Brasil**/Brazil**	64.092	38,5%	60.008	36,4%
México/Mexico	34.500	20,7%	33.900	20,5%
Colômbia/Colombia	10.240	6,2%	10.000	6,1%
Argentina	10.423	6,3%	10.194	6,2%
Peru	8.396	5,1%	8.480	5,1%
Equador/Ecuador	5.600	3,4%	5.600	3,4%
Chile	4.456	2,7%	4.210	2,6%
Outros Países/Others	28.293	17,0%	32.608	19,8%
Total	166.000	100,0%	165.000	100,0%

Dados preliminares / Preliminary data

(*) Não incluída a exportação de clínquer / Clinker exports not included

(**) Produção e consumo ajustados / Adjusted production and consumption

Fontes/Sources: Cembureau

AFCP - Argentina

SNIC

Canacem

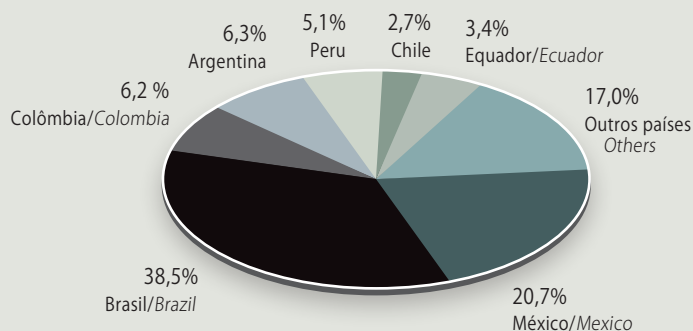
The Global Cement Report 9º edition

Global Building Materials - Jefferies International Ltd. (fev. 12)

ASOCEM - Peru

Participação dos países na produção da América Latina

Cement production share in Latin America



Evolução da produção e do consumo de cimento na América Latina (1.000 toneladas)

Cement production and consumption in Latin America (1.000 tonnes)

ANO / YEAR	PRODUÇÃO / PRODUCTION	CONSUMO / CONSUMPTION
2006	142.603	135.817
2007	151.497	145.347
2008	157.187	153.339
2009	153.351	152.498
2010	166.000	165.000

Fonte/Source:

Cembureau

AFCP - Argentina

SNIC

Canacem

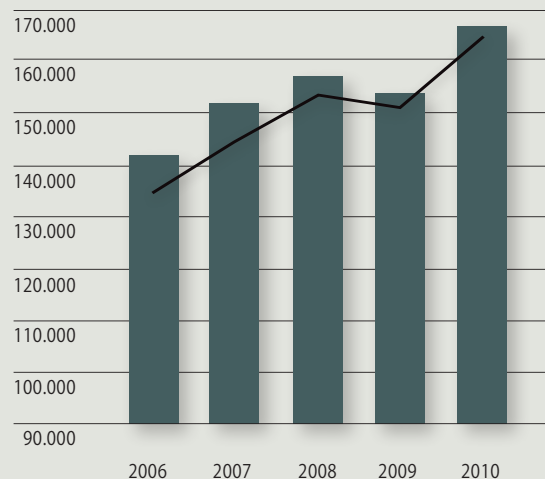
The Global Cement Report 9º edition

Global Building Materials - Jefferies International Ltd. (fev. 12)

ASOCEM - Peru

Produção e consumo de cimento na América Latina (1.000 toneladas)

Cement production and consumption in Latin America (1.000 tonnes)

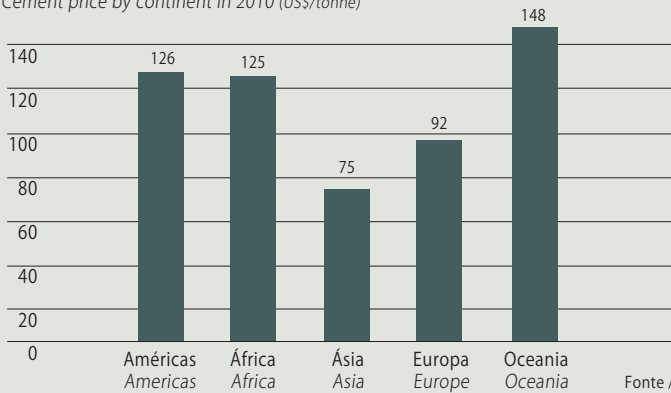


■ Produção / Production
— Consumo / Consumption

Fonte / Source: Cembureau

Preço do cimento nos continentes em 2010 (em US\$/tonelada)

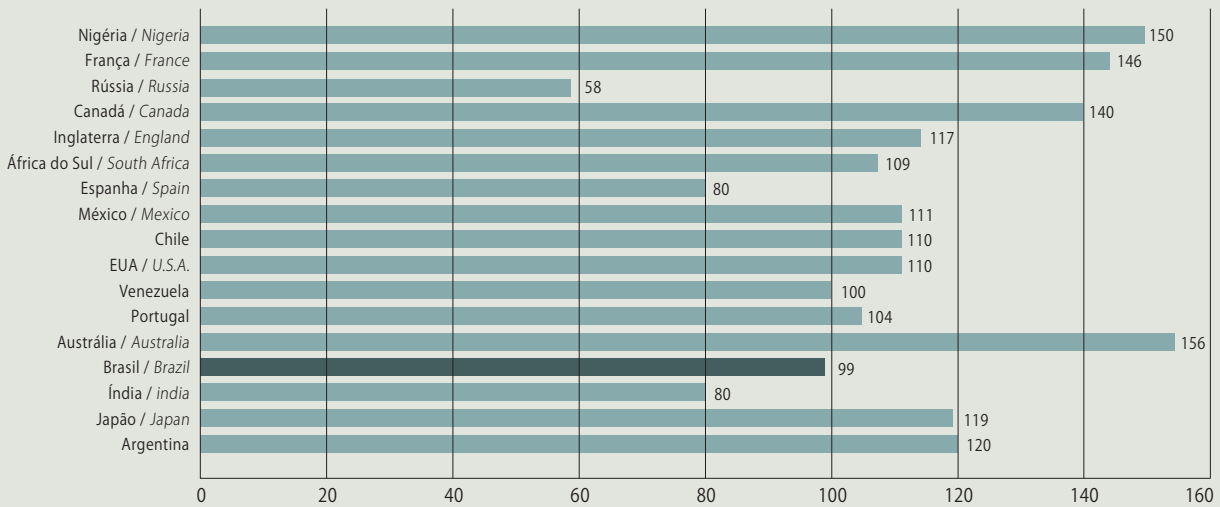
Cement price by continent in 2010 (US\$/tonne)



Fonte / Source: Jefferies International Ltd. - Industrial Building Materials (fev-2011)

Preço do cimento em 2010 - Países selecionados (em US\$/tonelada)

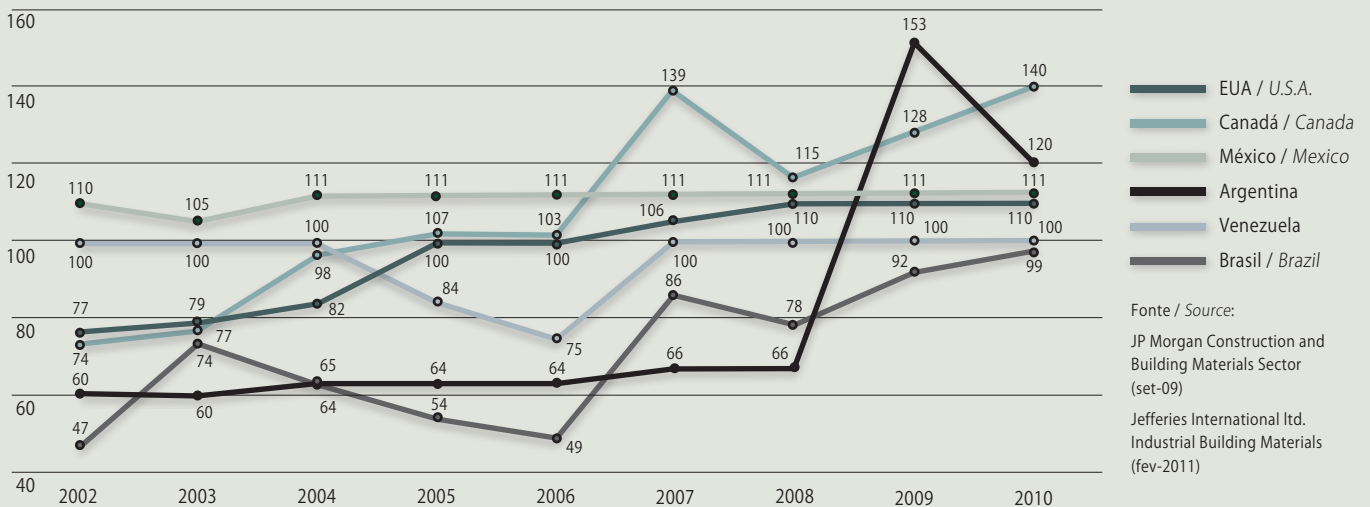
Cement price in 2010 (US\$/tonne)



Fonte / Source: Jefferies International Ltd. - Industrial Building Materials (fev-2011)

Evolução do preço do cimento em diversos países nas Américas - Preços FOB, sem impostos (em US\$/tonelada)

Cement price in Americas - FOB (US\$/tonne)



Fonte / Source:

JP Morgan Construction and Building Materials Sector (set-09)

Jefferies International Ltd. Industrial Building Materials (fev-2011)

EMPRESAS ASSOCIADAS

ASSOCIATED COMPANIES



INTERCEMENT BRASIL S.A.

Escritório Central: Avenida Nações Unidas, 12.495, 13º andar
 CEP: 04578-000 - São Paulo - SP
 Tel.: (11) 3718-4220 - Fax: (11) 3718-4315
www.intercement.com

Fábricas	Município	UF
19 Intercement	Cabo de Sto. Agostinho	PE
33 Intercement	Bodoquena	MS
36 Intercement	Santana do Paraíso	MG
40 Intercement	Pedro Leopoldo	MG
45 Intercement	Ijaci	MG
67 Intercement	Apiai	SP
69 Intercement	Jacareí	SP

Conselho de Administração

Presidente

José Edison Barros Franco

Vice-Presidentes

Albrech Curt Reuter Domenech
 André Pires de Oliveira Dias
 Luiz Roberto Ortiz Nascimento

Conselheiro

Vitor Sarquis Hallack

Diretoria

Diretor Superintendente

Ricardo Fonseca de Mendonça Lima

Diretor Administrativo e Financeiro e

Diretor de Relações com Investidores

Cláudio Borin Guedes Palaia

Diretores

André Gama Schaeffer
 Cleber Acurcio Machado
 Dorivaldo Ferreira
 Rubens Prado Valentin Junior



CCB - CIMPOR CIMENTOS DO BRASIL LTDA.

Escritório de São Paulo - CENESP: Av. Maria Coelho Aguiar, 215 - Bloco E - 8º andar - Jd. S. Luiz
 CEP: 05805-000 - São Paulo - SP
 Tel.: (11) 3741-3010 - Fax: (11) 3741-3295
www.cimpor.com.br

Fábricas	Município	UF	Empresa
16 Cimpor	João Pessoa	PB	CCB - Cimpor Cimentos do Brasil Ltda.
21 Cimpor	São Miguel dos Campos	AL	
25 Cimpor	Campo Formoso	BA	
26 Cimpor	Brumado	BA	
30 Cimpor	Cezarina	GO	
68 Cimpor	Cajati	SP	
78 Cimpor	Nova Santa Rita	RS	
80 Cimpor	Candiota	RS	

Diretoria

Diretor Presidente

Alexandre Roncon Garcez de Lencastre

Diretor Administrativo Financeiro

Luiz Henrique Marques Vidal Nabais

Diretor Comercial

José Antonio Sócrates da Costa Mota Martins

Diretor de Concreto e Agregados

Manuel Antônio Sobral Cruz



CIA. DE CIMENTO ITAMBÉ

Escritório Central: Rodovia Curitiba-Ponta Grossa (BR 277), nº 125
 CEP: 82305-100 - Curitiba - PR
 Tel.: (41) 3317-1144 - Fax: (41) 3373-1144
www.cimentoitambe.com.br

Fábrica	Município	UF
73 Itambé	Balsa Nova	PR

Conselho de Administração

Presidente

Rubens Slaviero

Vice-Presidentes

José Luiz Slaviero
 Marcus Olyntho de Camargo Arruda
 Virgílio Moreira Filho

Conselheiros

Antonio Joaquim Ferreira Custódio
 Emílio Batista Gomes
 Francisco Alberto Vieira de Araujo
 Luiz Alberto de Castro Santos
 Marcos Slaviero
 Nelson Koichi Shimada
 Nelson Luis Slaviero
 Sérgio Slaviero

Diretoria

Diretor Presidente

Rubens Slaviero

Diretores Vice-Presidentes

José Luiz Slaviero
 Marcus Olyntho de Camargo Arruda
 Virgílio Moreira Filho

Diretor Superintendente

Paulo Procopiak de Aguiar

Diretor Executivo

Luis Sérgio Gandolfi

Diretor Executivo

Lycio Roberto da Mota Vellozo

Diretor Executivo

Gilberto Vincenzo Piuze



LAFARGE BRASIL S.A.

Escritório Central: Av. Almirante Barroso, 52 - 15º andar
 CEP: 20031-000 - Rio de Janeiro - RJ
 Tel.: (21) 3804-3100 - Fax: (21) 3804-3272
www.lafarge.com.br

Fábricas	Município	UF	Empresa
17 Caaporã	Caaporã	PB	Lafarge Brasil S.A.
27 Candeias	Candeias	BA	
31 Cocalzinho	Cocalzinho de Goiás	GO	
35 Montes Claros	Montes Claros	MG	Indústria e Comércio de Extração de Areia Khouri Ltda.
37 Matozinhos	Matozinhos	MG	Lafarge Brasil S.A.
41 Arcos	Arcos	MG	
46 Santa Luzia	Santa Luzia	MG	
53 Cantagalo	Cantagalo	RJ	
64 Itapeva	Itapeva	SP	

Diretoria

Presidente

Alexis Langlois

Diretor Jurídico

Luciana de Moraes Ferreira

Diretor Industrial

Juan Antônio Aniz Leon

Diretor de Recursos Humanos

João Ricardo Cavalcanti

Diretor Superintendente da Atividade Concreto e Agregados

Cláudio Soares

**CIPLAN - CIMENTO PLANALTO S.A.**

Fábrica: Rodovia DF 205 - Km 2,7 - Zona Rural - Fercal
 CEP: 73151-010 - Sobradinho - DF
 Tel.: (61) 3487-9000 - Fax: (61) 3487-9090
www.ciplan.com.br

Fábrica	Município	UF
28 Ciplan	Sobradinho	DF

Conselho de Administração e Diretoria**Vice-Presidentes**

Jorge Edney Atalla
 Jorge Rudney Atalla
 Jorge Sidney Atalla
 Marlene Leal de Souza Atalla

Superintendente

Alexandre Chueri Neto

Gerente Administrativo

Gutemberg Nunes Pereira

Gerente Financeiro

Roberto Castelani

Gerente Industrial

Paulo de Barros Calixto

**GRUPO JOÃO SANTOS**

Escritório Central: Av. Marquês de Olinda, 11
 CEP: 50030-000 - Recife - PE
 Tel.: (81) 4009-8000 - Fax: (81) 4009-8276

Fábricas	Município / UF	Empresas
Em Operação		
2 Itaitinga	Manaus / AM	Itaitinga Agro Industrial S.A. Estrada do Aleixo, km 10 - Manaus, AM - (92) 3617-5500
3 Cibrasa	Capanema / PA	Cimentos do Brasil S.A.- CIBRASA Travessa Padre Prudêncio, nº 90 - Belém, PA - (91) 3224-0055
4 Itaituba	Itaituba / PA	Itaituba Indústria de Cimentos do Pará S.A. Travessa Padre Prudêncio, nº 90 - Belém, PA - (91) 3224-0055
8 Itapicuru	Codó / MA	Itapicuru Agro Industrial S.A. Rodovia BR-316, Km 466 - Codó, MA - (99) 3661-5000
9 Itapissuma	Fronteiras / PI	Itapissuma S.A. Fazenda Monte Alvão - Fronteiras, PI - (89) 3454-1221
12 Itapuí	Barbalha / CE	Itapuí Barbalhense Indústria de Cimentos S.A. Rodovia CE-223, Barbalha-Jardim, s/nº, Km 2,5 - Barbalha, CE - (88) 2101-3800
14 Itapetinga	Mossoró / RN	Itapetinga Agro Industrial S.A. Av. Bernardo Vieira, nº 685 - Natal, RN - (84) 3422-3400
18 Itapessoca	Goiana / PE	Itapessoca Agro Industrial S.A. Ilha de Itapessoca, Tejucupapo - Goiana, PE - (81) 3626-8800
23 Itaguassu	N.Sra. do Socorro / SE	Itaguassu Agro Industrial S.A. Rod. Indl. João Pereira dos Santos - N. Sra. do Socorro, SE - (79) 3114-1200
50 Itabira	C. de Itapemirim / ES	Itabira Agro Industrial S.A. Fazenda Monte Libano - C. do Itapemirim, ES - (28) 2102-2200
Em Construção		
Itaugarana	Ituaçu / BA	Itaugarana S.A. Fazenda Itaugarana - Ituaçu, BA - (77) 3415-2063
Itapitanga	Rosário do Oeste / MT	Itapitanga Indústria de Cimentos de Mato Grosso S.A. Travessa Padre Prudêncio, 90 - Belém, PA - (91) 3224-0055
CBE	Ribeirão Grande / SP	Cia. Brasileira de Equipamento Ilha de Itapessoca, Tejucupapo - Goiana, PE - (81) 3626-8800

Conselho de Administração**Presidente**

Fernando João Pereira dos Santos

Conselheiros

José Bernardino Pereira dos Santos
 Manoel de Souza Leão Veiga

Diretoria Executiva**Diretores Presidentes**

Fernando João Pereira dos Santos
 José Bernardino Pereira dos Santos

Diretores Vice-Presidentes

Francisco de Jesus Penha
 Sergio Mações

Diretores Executivos

Alberto Augusto Lafaiete Galdi Mestieri
 Ana Patricia Baptista Rabelo Pereira dos Santos
 José Bernardino Pereira dos Santos Filho
 Marcílio Jacques Brotherhood

**HOLCIM (BRASIL) S. A.**

Escritório Central: Rua Verbo Divino, 1488 - 5º andar
 Chácara Sto. Antônio - CEP: 04719-904 - São Paulo - SP
 Tel.: (11) 5180-8600
www.holcim.com.br

Fábricas	Município	UF
39 Holcim	Pedro Leopoldo	MG
44 Holcim	Barroso	MG
49 Holcim	Serra	ES
54 Holcim	Cantagalo	RJ
60 Holcim	Sorocaba	SP

Conselho Consultivo**Presidente**

Carlos Eduardo Garrocho de Almeida

Conselheiros

Andreas Leu
 Guilherme Caldas Emrich
 Otmar Hübscher
 Paulo Veiga Ferraz Pereira
 Wladimir Antonio Puggina

Diretoria**Diretor Presidente**

Otmar Hübscher

Diretores

André Roberto Leitão
 Eduardo Almeida
 Jaime Figueroa
 Michaela Rueda

**VOTORANTIM CIMENTOS S.A.**

Sede: Praça Prof. José Lannes, 40 - 9º andar - Brooklin

CEP: 04571-100 - São Paulo - SP

Tel.: (11) 2162-0600 - Fax: (11) 2162-0753

www.votorantimcimentos.com.br

Fábricas (Município)	UF	Empresas
1 Porto Velho	RO	Votorantim Cimentos N/NE LTDA.
5 Barcarena	PA	Sede: Rua Madre de Deus, 27
6 Xambioá	TO	Recife - PE
7 São Luís	MA	
10 Sobral	CE	
11 Pecém	CE	
20 Poty Paulista	PE	
22 Laranjeiras	SE	
29 Sobradinho	DF	Votorantim Cimentos S.A.
32 Nobres	MT	Sede: Praça Professor José Lannes, 40 - 9º andar
34 Corumbá	MS	São Paulo - SP
42 Itaú de Minas	MG	
52 Rio Negro	RJ	
56 Volta Redonda	RJ	
59 Sepetiba	RJ	
61 Santa Helena	SP	
62 Salto	SP	
63 Cubatão	SP	
65 Ribeirão Grande	SP	
72 Rio Branco	PR	
74 Itajaí	SC	
75 Vidal Ramos	SC	
76 Imbituba	SC	
79 Esteio	RS	
81 Pinheiro Machado	RS	

Diretoria**Diretor Presidente**

Walter Schalka

Diretores

Álvaro Lorenz
 Eduardo Cavalcanti de Oliveira Maciel
 Edvaldo Rabelo Eduardo
 Fred José Fernandes
 Guilherme Rhinow
 Luiz Alberto de Castro Santos
 Marcelo Chamma
 Mário Franceschi Fontoura
 Paulo Oliveira Motta Júnior
 Sidney Catania

Projeto Gráfico
Gisela Fiuza

Designer Assistente
Vitória Mackay

Coordenação Geral
GF Design
www.gfdesign.com.br



Rua da Assembléia, 10 - grupo 4001
CEP 20011-901 - Rio de Janeiro - RJ - Brasil
Tel.: (21) 2531-1314
Tel./Fax: (21) 2531-1526
snic@snic.org.br www.snic.org.br